



## **Republika e Kosovës**

**Republika Kosova - Republic of Kosovo**

*Qeveria - Vlada - Government*

*Ministria e Industrisë, Ndërmarrësisë dhe Tregtisë*

*Ministarstvo Industrije, Preduzetništva i Trgovine - Ministry of Industry, Entrepreneurship  
and Trade*

**Monitorimi i Zbatimit të Strategjisë për Zhvillim  
Industrial dhe Mbështetje të Biznesit dhe Plani i  
Veprimit 2023-2025**

**Raport Gjashtëmuor**

**Korrik, 2024**



## PËRMBAJTA

|           |                                                                                                                     |           |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|           | Lista e Shkurtesave.....                                                                                            | 2         |
|           | Lista e Grafikëve.....                                                                                              | 3         |
|           | Lista e Tabelave.....                                                                                               | 3         |
| <b>I</b>  | <b>PËRMBLEDHJE EKZEKUTIVE.....</b>                                                                                  | <b>4</b>  |
|           | Metodologjia.....                                                                                                   | 5         |
|           | Qëllimet Strategjike të Dokumentit.....                                                                             | 5         |
| <b>II</b> | <b>PROGRESI NË ZBATIMIN E OBJEKTIVAVE TË STRATEGJISË.....</b>                                                       | <b>6</b>  |
|           | Progresi kundrejt objektivit strategjik 1: Zgjerimin/shtrirjen e prodhimit industrial..                             | 16        |
|           | Progresi kundrejt objektivit strategjik 2: Reduktimi i deficitit tregtar industrial.....                            | 18        |
|           | Progresi kundrejt objektivit strategjik 3: Gjenerimi i punësimit më të mirë dhe gjithëpërfshirës.....               | 19        |
|           | Progresi kundrejt objektivit strategjik 4: Objektivi strategjik: Lehtësimi i industrisë qarkore dhe të gjelbër..... | 21        |
|           | Progresi kundrejt objektivit strategjik 5: Objektivi strategjik: Maksimizimi i përfitimit të brendshëm.....         | 23        |
| <b>IV</b> | <b>RREZIQET DHE HAPAT PËR ADRESIMIN E TYRE.....</b>                                                                 | <b>25</b> |
|           | Problemet dhe rreziqet.....                                                                                         | 25        |
|           | Hapat e ardhshëm.....                                                                                               | 25        |



## Lista e shkurtesave

ASK – Agjencia e Statistikave të Kosovës

BERZH- Banka Evropiane për Rindërtim dhe Zhvillim

BPV- Bruto produkti vendor

DAK- Drejtoria e Akreditimit të Kosovës

DI- Departamenti i Industrisë

GIZ- Agjencia Gjermane për Bashkëpunim Ndërkombëtar

KIESA- Agjencia Kosovare për Investime dhe Përkrahje të Ndërmarrjeve

MINT-Ministria e Industrisë, Ndërmarrsisë dhe Tregtisë

MFPT- Ministria e Financave, Punës dhe Transfereve

MTL- Marrëveshje e Tregtisë së Lirë

OZHQ - Objektivat e Zhvillimit të Qëndrueshëm

PSWD- Zhvillimi i Fuqisë Punëtore të Udhëhequr nga Sektori Privat / Projekt i IREX/USAID

QK- Qeveria e Kosovës

SZHI&MB - Strategjia për Zhvillim Industrial dhe Mbështetje të Biznesit

SKZH- Strategjia Kombëtare për Zhvillim

UNDP- Programi i Kombeve të Bashkuara për Zhvillim

USAID- Agjencia e Shteteve të Bashkuara për Zhvillim Ndërkombëtar

VShP- Vlera e Shtuar e Prodhimit

ZKM- Zyra e Kryeministrit



## Lista e grafikëve

|            |                                                                                                                                                                                                 |    |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Grafiku 1. | Përqindja e aktiviteteve të realizuara, pjesërisht të realizuara dhe të porealizuara.....                                                                                                       | 6  |
| Grafiku 2. | Aktivitetet e realizuara, pjesërisht të realizuara dhe të pa realizuara gjatë periudhës (korrik 2023 - qershor 2024), sipas objektivave strategjike.....                                        | 7  |
| Grafiku 3. | Përqindja e aktiviteteve të realizuara, pjesërisht të realizuara dhe të pa realizuara gjatë periudhës (korrik 2023 - qershor 2024), sipas objektivave specifike të Objektivit strategjik 1..... | 16 |
| Grafiku 4. | Aktivitetet e realizuara, pjesërisht të realizuara dhe të pa realizuara gjatë periudhës (korrik 2023 - qershor 2024), sipas objektivave specifike të Objektivit strategjik 2.....               | 18 |
| Grafiku 5. | Aktivitetet e realizuara, pjesërisht të realizuara dhe të pa realizuara gjatë periudhës (korrik 2023 - qershor 2024), sipas objektivave specifike të Objektivit strategjik 3.....               | 20 |
| Grafiku 6. | Aktivitetet e realizuara, pjesërisht të realizuara dhe të pa realizuara gjatë periudhës (korrik 2023 - qershor 2024), sipas objektivave specifike të Objektivit strategjik 4.....               | 22 |
| Grafiku 7. | Aktivitetet e realizuara, pjesërisht të realizuara dhe të pa realizuara gjatë periudhës (korrik 2023 - qershor 2024), sipas objektivave specifike të Objektivit strategjik 5.....               | 23 |

## Lista e tabelave

|           |                                                                                                                        |   |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Tabela 1. | Zbatimi i aktiviteteve të SZHIMB - 2030, Planit të Veprimit 2023-2025, për periudhën (korrik 2023 - qershor 2024)..... | 8 |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|



## PËRMBLEDHJE EKZEKUTIVE

Strategjia për Zhvillim Industrial dhe Mbështetje të Biznesit (SZHIMB) 2030 dhe Plan i Veprimit (2023-2025), u miratua në Qershor të vitit 2023. Strategjia është përgatitur nga Qeveria e Kosovës (QK) për të ofruar një kornizë strategjike të politikave për nxitjen e zhvillimit industrial. Hartimi i këtij dokumenti strategjik shpreh rëndësinë që QK i kushton sektorit të prodhimit në arritjen e një transformimi strukturor të ekonomisë së Kosovës.

Vizioni i Politikës Industriale të Kosovës është që, “Deri në vitin 2030, industria e Kosovës do të jetë transformuar në një industri më të integruar globalisht e cila është në gjendje të prodhojë produkte me vlerë të lartë të shtuar dhe të ofrojë punësim të denjë”.

Politika Industriale është hartuar duke përdorur një metodologji të njohur “*Ngritja e Cilësisë së Politikave Industriale*”, e cila është krijuar për të mbështetur vendet në zhvillimin e politikave industriale gjithëpërfshirëse të bazuara në diagnostikime të fuqishme. Logjika e ndërhyrjes së Politikës Industriale është zhvilluar, së pari, duke përcaktuar objektivat strategjike përkatëse të Strategjisë Kombëtare të Zhvillimit (SKZH 2030), të cilat do të ndikoheshin pozitivisht nga një bazë industriale në rritje. Së dyti, bazuar në këto përafrime me SKZH-në, u formuluan objektivat konkrete të Politikës Industriale. Së treti, duke kuptuar mungesat themelore në strukturën e kapaciteteve industriale në Kosovë, mund të identifikohen ndryshime specifike (në tekstin e mëtejme "objektivat specifike"), që kërkohen për të arritur objektivat e politikës industriale. Së katërti, objektivat specifike të identifikuar siguruan bazën për të zhvilluar veprimet kryesore të politikës industriale dhe planin e përgjithshëm të veprimit.

Objektivat strategjike dhe specifike të Politikës Industriale janë identifikuar, bazuar në një analizë gjithëpërfshirëse të performancës ekonomike, sociale dhe mjedisore të sektorit të prodhimit.

Për të lehtësuar shpalosjen e potencialit zhvillimor të sektorit të prodhimit në Kosovë dhe për të kontribuar në arritjen e qëllimeve strategjike të SKZH 2030, strategjia ka pesë objektiva politikash: 1) zgjerimin/shtrirjen e prodhimit industrial; 2) zvogëlimin e deficitit tregtar industrial; 3) krijimin e punësimit të denjë dhe gjithëpërfshirës; 4) mbështetjen e rritjes së një industrie të gjelbër dhe qarkore dhe 5) maksimizimin e rritjes së përfitimit të brendshëm. Arritja e këtyre objektivave të politikës varet nga ndryshimet e rëndësishme që duhen bërë në 16 objektiva specifike dhe 75 aktivitete.

Raporti i monitorimit për gjashtëmujorin e parë të vitit 2024, ka për synim të ofrojë në mënyrë të përmbledhur zbatimin e objektivave strategjike, objektivave specifike dhe aktiviteteve të Planit të Veprimit të SZHIMB 2030.

Strategjia për Zhvillim Industrial dhe Mbështetje të Biznesit 2030, është horizontale e ndërlidhur me institucionet tjera dhe donatorët. Gjatë procesit të monitorimit ka pasur vonesa dhe mos ofrim të dhënave të plota nga institucionet përgjegjëse për zbatim të aktiviteteve të Planit të Veprimit të SZHIMB. Miratimi i strategjisë më 29 qershor të vitit 2023, ka ndikuar në vonesat e zbatimit të disa aktiviteteve të planifikuara për zbatim. MINT konkretisht DI, nga anëtarët e organit koordinues ndërministror në vazhdimësi ka kërkuar që aktivitetet e planit të veprimit të strategjisë ku institucioni i tyre është përgjegjës të inkorporohen në planin e tyre të punës, mirë po disa nga aktivitetet nuk janë inkorporuar në planet e tyre të punës dhe nuk janë realizuar.



## Metodologjia

Zbatimi i aktiviteteve të Strategjisë për këtë raport, bazohet ekskluzivisht mbi raportimet e institucioneve përgjegjëse dhe përkrahëse për zbatimin e aktiviteteve. Njësitë, departamentet, apo institucionet të cilat janë përfshirë në raportim, janë sipas vendimit të datës 13 nëntor 2023, sipas të cilit është themeluar Organi koordinues ndër-ministrior për të siguruar monitorimin dhe vlerësimin e rregullt, kryerjen e rishikimeve të përkohshme dhe vlerësimin përfundimtar të Strategjisë.

Format e raportimit janë përpiluar, duke dërguar kërkesat për raportim te institucionet përgjegjëse dhe përkrahëse të akterët gjegjëse të Strategjisë që është dashur të raportojnë. Mënyra e raportimit nga akterët është bazuar në dërgimin e inputeve përmes postës elektronike. Departamenti i Industrisë ka dërguar format e raportimit (sipas strukturës së përshkruar më lart) përmes e-mailit tek të gjithë anëtarët e organit koordinues ndër-ministrior për zbatimin dhe monitorimin e Strategjisë. Anëtarëve iu është dhënë tri javë afat i rregullt dhe një javë afat shtesë që t'i raportojnë inputet e tyre duke dërguar tek Departamenti i Industrisë format e plotësuar.

Pas dërgimit të formave të plotësuar nga disa institucione, Departamenti i Industrisë ka konsoliduar inputet dhe është zhvilluar analiza. Analiza e inputeve në raste të caktuara është shoqëruar me takime tematike me zyrtar përgjegjës, por edhe me korrespondencë shtesë përmes postës elektronike për marrjen e informatave plotësues për zbatimin e aktiviteteve. Afati kohor dhe cilësia e raportimit duhet të respektohen dhe përmirësohen në raportimet tjera. Përgjithësisht, raportimi nga akterët është kufizuar në raportimin e zbatimit të aktiviteteve deri në qershor të vitit 2024, duke mos ofruar produktin.

## Qëllimet Strategjike të Dokumentit

Objektivat e politikës industriale janë qëllime konkrete dhe të matshme të cilat shprehin pse Kosova ndjek një politikë industriale dhe cilat ndryshime saktësisht, përpiqen të arrijë QK në sektorin e prodhimit. Objektivat e politikës industriale i përkasin nivelit të ndikimit të logjikës së ndërhyrjes.

Për të lehtësuar shpalosjen e potencialit zhvillimor të sektorit të prodhimit në Kosovë dhe për të kontribuar në arritjen e qëllimeve strategjike të SKZH 2030, Politika Industriale do të ndjekë pesë objektiva politikash:

- 1) Zgjerimin/shtrirjen e prodhimit industrial;**
- 2) Zvogëlimin e deficitit tregtar industrial;**
- 3) Krijimin e punësimit të denjë dhe gjithëpërfshirës;**
- 4) Mbështetjen e rritjes së një industrie të gjelbër dhe qarkore;**
- 5) Maksimizimin e rritjes së përfitimit të brendshëm.**

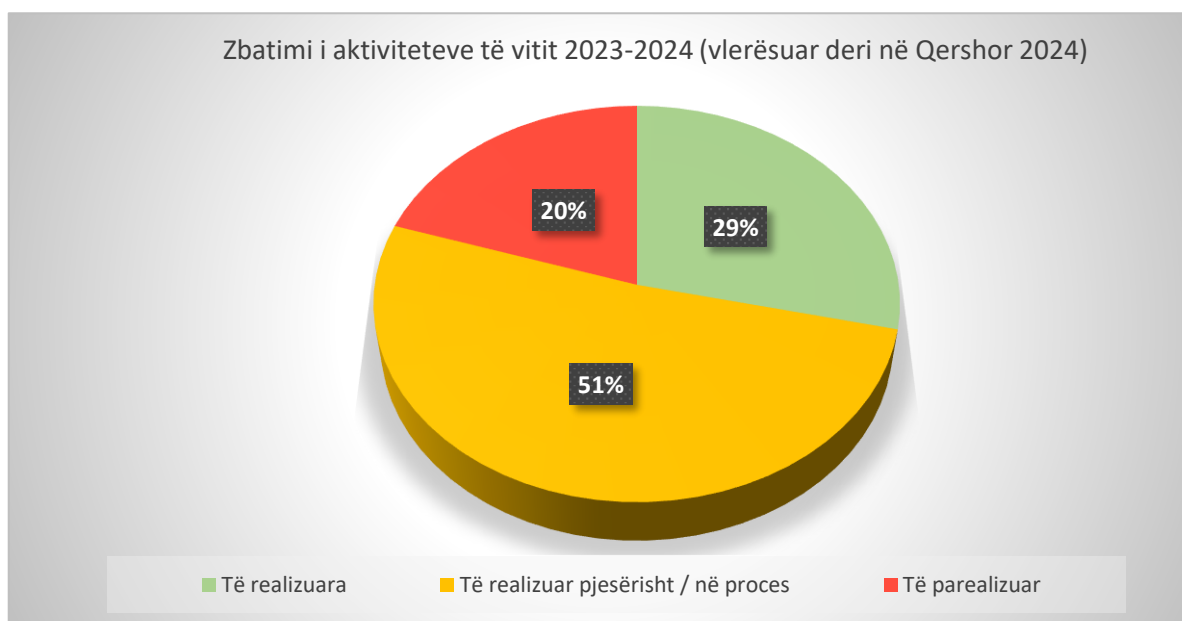
Arritja e këtyre objektivave të politikës varet nga ndryshimet e rëndësishme që duhen bërë në 16 objektiva specifike të ndryshme, duke filluar nga përmirësimi i qasjes në financa dhe inovacioni i produktit, tek mbështetja e prodhuesve për t'u shtrirë në tregjet e eksportit, pajisja e fuqisë punëtore me aftësi të rëndësishme për industrinë, përmirësimin e industrisë së gjelbër dhe rritjen e peshës së inputeve vendore në prodhim.

## II. PROGRESI NË ZBATIMIN E OBJEKTIVAVE TË STRATEGJISË

Zbatimi i objektivave të përcaktuara në planin e veprimit të Strategjisë, është përshkruar në këtë pjesë. Vlerësimi i zbatimit të aktiviteteve sipas këtij raporti është ndarë në tri kategori: 1) të realizuara; 2) të realizuara pjesërisht / në proces; dhe 3) të porealizuara.

Në planin e veprimit 2023-2025 të strategjisë, gjatë vitit 2023 deri në qershor të vitit 2024 janë planifikuar të realizohen 35 aktivitete, nga të cilat 29% janë realizuar, 51% të realizuar pjesërisht / në proces të realizimit dhe 20% të porealizuara.

*Grafiku 1. Përqindja e aktiviteteve të realizuara, pjesërisht të realizuara dhe të pa realizuara, për vitin 2023 -2024 (vlerësuar deri në Qershor, 2024)*

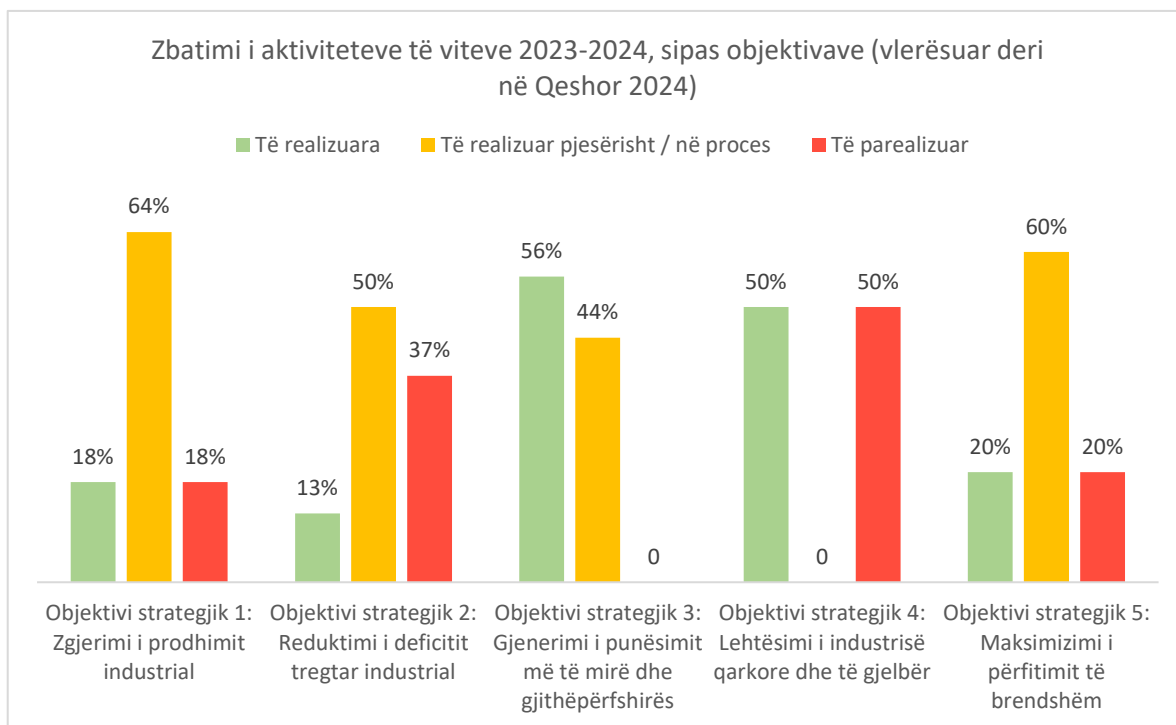


**Burimi:** të dhënat nga raportimi i institucioneve përgjegjëse dhe përkrahëse për zbatim të planit të veprimit të strategjisë për ZHIMB-2023-2025

Mund të konstatohet se ngecjet në zbatimin e disa aktiviteteve të parapara në planin e veprimit, tregojnë për mos inkorporimin e aktiviteteve të planifikuara për realizim në planet e punës së institucioneve përgjegjëse. Roli i institucioneve përgjegjëse për zbatimin e planit të veprimit është jetik për zhvillimin dhe zbatimin e aktiviteteve të cilat janë planifikuar të realizohen.

Në këtë drejtim anëtarët e organit koordinues ndërmënyor për monitorimin dhe zbatimin e strategjisë, duhet të ndikojnë te institucionet e tyre që aktivitetet e planifikuara për realizim ku institucioni që përfaqësojnë është përgjegjës të inkorporohen në planet e punës dhe të realizohen.

*Grafiku 2. Aktivitetet e realizuara, pjesërisht të realizuara dhe të pa realizuara gjatë periudhës, 2023 - 2024, sipas objektivave strategjike, (vlerësuar deri në Qershor 2024) .*



**Burimi:** të dhënat nga raportimi i institucioneve përgjegjëse dhe përkrahëse për zbatim të planit të veprimit të strategjisë për ZHIMB-2023-2025

Objektivi strategjik 3, paraqet gjendjen më të mirë në realizim të aktiviteteve, për derisa objektivat specifik 2, paraqet gjendjen jo të mirë të realizimit.



**Tabela 1.** Zbatimi i aktiviteteve të SZHIMB - 2030, Planit të Veprimit 2023-2025, (vlerësuar deri në Qershor, 2024)

| Nr.                                                            | Veprimi                                                                                                                              | Afati i fundit                   | Institucioni udhëheqës           | Institucioni udhëheqës dhe mbështetës               | Produkti (Output)                                                                           | Statusi i progresit                       | Sqarim i shkurtër i progresit                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Objektivi strategjik 1: Zgjerimi i prodhimit industrial</b> |                                                                                                                                      |                                  |                                  |                                                     |                                                                                             |                                           |                                                                                                                   |
| <b>Objektivi specifik 1.1: Zgjerimi i prodhimit industrial</b> |                                                                                                                                      |                                  |                                  |                                                     |                                                                                             |                                           |                                                                                                                   |
| 1.1.3                                                          | Krijimi i Zyrës Këshilluese për Qasje në Financa                                                                                     | TM1 2024                         |                                  | MINT (KIESA)                                        | Zyra këshilluese e themeluar dhe funksionale                                                | <b>E realizuar pjesërisht / në proces</b> | Në proces të inicimit të hartimit të akteve nënligjore nga Ligji i Investimeve të Qëndrueshme                     |
| <b>Objektivi specifik 1.2: Rritja e investimeve në prodhim</b> |                                                                                                                                      |                                  |                                  |                                                     |                                                                                             |                                           |                                                                                                                   |
| 1.2.1                                                          | Hartimi i ligjit për Fondin Sovran                                                                                                   | TM4 2023                         | ZKM                              | ZKM                                                 | Ligji për Fondin Sovran i përfunduar dhe miratuar                                           | <b>E realizuar</b>                        | I miratuar më 15 dhjetor në kuvendin e Kosovës                                                                    |
| 1.2.2                                                          | Hartimi i akteve nënligjore që derivojnë nga ligji i ri për parqet industriale dhe teknologjike                                      | TM2 2024                         | MINT – Departamenti i Industrisë | MINT (Departamenti i Industrisë dhe KIESA)          | 5 akte nënligjore të finalizuara dhe aprovuara                                              | <b>E realizuar</b>                        | Janë hartuar 5 akte nënligjore që derivojn nga Ligji për Parqet Industriale dhe Teknologjike                      |
| 1.2.3                                                          | Hartimi i studimit që e vlerëson ndikimin e parqeve industriale aktuale në krijim të vendeve të punës, eksport dhe zhvillim ekonomik | TM4 2023                         | MINT-KIESA                       | MINT (KIESA, Departamenti i Industrisë dhe GIZ (EP) | Studimi që vlerëson ndikimin e parqeve aktuale i përfunduar                                 | <b>E realizuar pjesërisht / në proces</b> | Janë përgatitur termat e referencës dhe është proceduar kërkesa për kontraktimin e operatorit ekonomik            |
| 1.2.6                                                          | Përgatitja e videove promovuese për storiet e suksesit të IHD-ve në Kosovë                                                           | TM4 2023<br>TM4 2024<br>TM4 2025 | MINT-KIESA                       | MINT (KIESA)                                        | Videot promovuese të përfunduara                                                            | <b>E realizuar</b>                        | Gjatë vitit 2023 janë realizuar video promovuese për sektorët me potencial dhe storiet e suksesit në ata sektor   |
| 1.2.8                                                          | Ofrimi i lehtësirave në tatim në të ardhurat e korporatave për investime strategjike                                                 | TM3 2023                         | MFPT                             | MFPT dhe ZKM                                        | Ligji për tatimin në të ardhurat e korporatave i ndryshuar me pushimin tatimor të përfshirë | <b>E parealizuar</b>                      | Sipas MFPT, ky aktivitet duhet të largohet. Ligji për TAK është në mandat të MFPT-së dhe nuk pritet të realizohet |

| Objektivi specifik 1.3: Përsheptimi i digjitalizimit në prodhim                                      |                                                                                                                                                                                                                 |          |          |                                                                          |                                                                          |                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.3.5                                                                                                | Krijimi i modeleve të marrëveshjeve për mbrojtje të të dhënave bazuar në legjislacionin në fuqi për t'ju shërbyer kompanive prodhuese dhe bizneseve tjera                                                       | TM4 2023 | MINT-DI  | MINT (Departamenti i Industrisë) dhe Agjencia për Informim dhe Privatësi | Modelet e marrëveshjeve për të dhëna personale të përfunduara            | <b>E parealizuar</b>                      | Pas konsultimeve me akterët tjerë dhe bizneset është konstatuar se për arsyeje të natyrës së ndryshme të bizneseve nuk mund të krijohen modele të marrëveshjeve. Ky aktivitet kalon në Fushatë Informuese, “Informim i bizneseve me Ligjin për mbrojtjen e të dhënave personale dhe Ligjin për mbrojtjen e sekreteve tregtare”. Në kuadër të aktiviteteve “Ditët e Biznesit” që organizohen nga KIESA, në 7 regjionet e Kosovës rreth 500 bizneseve do të ju ofrohen informata për ligjet në fjalë. |
| Objektivi specifik 1.4: Rritja e cilësisë dhe certifikimit të produkteve të njohura ndërkombëtarisht |                                                                                                                                                                                                                 |          |          |                                                                          |                                                                          |                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 1.4.3                                                                                                | Hartimi i planit të veprimi që parashtron hapat që do të ndërmerren nga Drejtoria e Akreditimit të Kosovës (DAK) për të përmbushur kërkesat për anëtarësim të plotë në organizatën Evropiane për Akreditim (EA) | TM4 2023 | MINT-DAK | MINT (Drejtoria e Akreditimit të Kosovës)                                | Plani i veprimi i përfunduar                                             | <b>E parealizuar</b>                      | Deri në kohën e raportimit DAK nuk ka realizuar ndonjë aktivitetet sipas planit të veprimi, për arsye se rregullorja për organizimin dhe sistematizimin e vendeve të punës ende nuk është miratuar. Në këtë Rregullore prezantohet edhe struktura e DAK-së dhe mbi bazën e strukturës përkatësisht pozitive të stafit të DAK-së caktohen detyrat, përgjegjësitë dhe krijohen dokumentet e Sistemit të Menaxhimit të Cilësisë në përputhje me kërkesat e standardit ISO/IEC 17011:2017.              |
| 1.4.4                                                                                                | Hartimi i ligjit për mbikëqyrjen e përputhshmërisë së produkteve në treg                                                                                                                                        | TM4 2023 | MINT-DI  | MINT (Departamenti i Industrisë)                                         | Ligji për mbikëqyrjen e përputhshmërisë së produkteve në treg i miratuar | <b>E realizuar pjesërisht / në proces</b> | Në draftim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|                                                                                                             |                                                                                                                                 |                                  |               |                                                                    |                                                                             |                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.4.7                                                                                                       | Organizmi i punëtorive për zbatimin e legjislationit teknik të infrastrukturës së cilësisë dhe standardeve mbështetëse          | TM2 2023<br>TM2 2024<br>TM2 2025 | MINT-DI       | MINT (Departamenti i Industrisë), GIZ (EP) dhe shoqatat sektoriale | 3 punëtori të organizuara me biznese çdo vit                                | <b>E realizuar</b>                        | Janë realizuar 3 punëtori                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 1.4.8                                                                                                       | Takime informuese me biznese për themelimin e trupave certifikuese për grupe të caktuara të produkteve jo ushqimore             | TM2 2023<br>TM2 2024<br>TM2 2025 | MINT-DI-KIESA | MINT (Departamenti i Industrisë dhe KIESA)                         | 7 takime regjionale të realizuara në vit me rreth 700 biznese pjesëmarrëse  | <b>E realizuar pjesërisht / në proces</b> | Janë realizuar 2 punëtori me përkrahje të Projektit Regjional të GIZ për fushat:<br>1. Pajisje elektrike dhe elektronike<br>2. Sigurinë e makinerive                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Objektivi strategjik 2: Reduktimi i deficitit tregtar industrial</b>                                     |                                                                                                                                 |                                  |               |                                                                    |                                                                             |                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Objektivi specifik 2.1: Mbështetja e ndërmarrjeve për të shfrytëzuar potencialin e tyre të eksportit</b> |                                                                                                                                 |                                  |               |                                                                    |                                                                             |                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 2.1.3                                                                                                       | Organizimi i misionëve të shitjeve jashtë për kompanitë e gatshme për eksport në sektorë specifik                               | TM4 2023<br>TM4 2024<br>TM4 2025 | MINT-KIESA    | MINT (KIESA)                                                       | Të paktën 500 ndërmarrje prodhuese të përkrahura për pjesëmarrje në panaire | <b>E realizuar pjesërisht / në proces</b> | Gjatë vitit 2023, janë përkrahur rreth 120 kompani në 18 panaire ndërkombëtare në sektor të ndryshëm.                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2.1.5                                                                                                       | Organizimi i takimeve rajonale B2B ndërmjet furnizuesve (“input suppliers”) vendas dhe rajonalë për të krijuar mundësi lidhjeje | TM3 2023<br>TM3 2024<br>TM3 2025 | MINT-KIESA    | MINT (KIESA), GIZ (EP) dhe shoqatat sektoriale                     | 3 B2B takime të realizuara dhe së paku 100 kompani pjesëmarrëse             | <b>E realizuar pjesërisht / në proces</b> | Janë realizuar forume ekonomike me vendet si Kroacia, Hungaria, Italia, Suedia dhe Izraeli, si dhe janë organizuar takime B2B mes bizneseve Kosovare dhe bizneseve nga shtetet e lart cekura. Do të vazhdohet me organizime të ngjashme edhe gjatë vitit 2024 dhe 2025. Në këto aktivitete janë përkrahur 165 ndërmarrje Kosovare në organizimin e takimeve B2B. |
| 2.1.6                                                                                                       | Kryerja e një analize për të vlerësuar ndikimin e aktiviteteve për promovim të eksporteve                                       | TM4 2023<br>TM4 2024<br>TM4 2025 | MINT-KIESA    | MINT (KIESA)                                                       | Analiza e përfunduar çdo vit                                                | <b>E realizuar pjesërisht / në proces</b> | Analiza është në përfundim e sipër, janë duke u zhvilluar anketat me biznese që kanë qenë pjesëmarrëse në panaire.                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Objektivi specifik 2.2: Diversifikimi i tregjeve të eksportit</b>                                        |                                                                                                                                 |                                  |               |                                                                    |                                                                             |                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                |                      |                                        |                                                            |                                                             |                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.2.1                                                                                                                                                      | Përgatitja e analizës për identifikimin e listës së produkteve prodhuese strategjike për eksport                                               | TM4 2023             | MINT-DT                                | MINT/Departamenti I tregtisë dhe Departamenti I industrisë | Analiza për produktet strategjike të eksportit e përfunduar | <b>E realizuar</b>                        | Është finalizuar Analiza "Identifikimi i produkteve me potencial për eksport.<br><a href="https://mint.rks-gov.net/desk/inc/media/7E935F6E-1015-4DF3-985F-94FFFF968295.pdf">https://mint.rks-gov.net/desk/inc/media/7E935F6E-1015-4DF3-985F-94FFFF968295.pdf</a> |
| <b>Objektivi specifik 2.3: Zëvendësimi i importit të produkteve të ndërmjetme dhe përfundimtare me prodhime vendor dhe promovimin e produkteve vendore</b> |                                                                                                                                                |                      |                                        |                                                            |                                                             |                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 2.3.2                                                                                                                                                      | Përmirësimi i regjimit tarifor të importit për të ofruar mbrojtje për produkte strategjike                                                     | TM4 2023             | MFPT                                   | MINT (Departamenti i Tregtisë), MFPT dhe Doganat e Kosovës | Regjimi tarifor për importe i përditësuar                   | <b>E përealizuar</b>                      | Sipas MFPT, ky aktivitet mbase mund të realizohet, por që duhet pasur gjithnjë parasysh që kemi MTL tjera në fuqi që nuk duhet të ndikohen. Gjithashtu edhe hapat e ndërmarra në këtë drejtim duhet të jenë në linjë me praktikatat e BE-së.                     |
| 2.3.4                                                                                                                                                      | Ofrimi i granteve për të rinj, përmes qendrave të inovacionit, që të zhvillojnë projekte promovuese kreative për konsumin e produkteve vendore | TM1 2024             | MINT (KIESA) dhe qendrat e inovacionit | MINT (KIESA) dhe qendrat e inovacionit                     | 10 përfitues nga grup mosha e re (të paktën gjysma gra)     | <b>E përealizuar</b>                      |                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 2.3.5                                                                                                                                                      | Lansimi i fushatës informuese për të rritur ndërgjegjësimin e qytetarëve për të blerë produkte vendore                                         | TM2 2024<br>TM2 2025 | MINT (KIESA)                           | MINT (KIESA)                                               | 1 milionë qytetarë të informuar                             | <b>E përealizuar</b>                      |                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 2.3.6                                                                                                                                                      | Hartimi i politikës tregtare (programit për tregti)                                                                                            | TM4 2023             | MINT-DT                                | MINT (Departamenti i Tregtisë)                             | Programi për tregti i përfunduar                            | <b>E realizuar pjesërisht / në proces</b> | Grupi Punues në bashkëpunim me Departamentin e Tregtisë është duke punuar në hartimin e dokumentit/programit për Politika Tregtare.                                                                                                                              |
| <b>Objektivi strategjik 3: Gjenerimi i punësimit më të mirë dhe gjithëpërfshirës</b>                                                                       |                                                                                                                                                |                      |                                        |                                                            |                                                             |                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                  |

| Objektivi specifik 3.1: Kualifikimi dhe certifikimi i fuqisë punëtore teknike dhe menaxherëve të ndërmarrjeve |                                                                                                                                                                                                |                                  |                             |                                                               |                                                                                                                                                         |                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.1.1                                                                                                         | Zbatimi i hulumtimit gjithëpërfshirës për të identifikuar aftësitë që mungojnë në tregun e punës së industrisë dhe për të kuptuar sfidat e punëdhënësve në gjetjen e punëtorëve të kualifikuar | TM4 2023                         | MINT-DI                     | MINT (Departamenti i Industrisë), USAID (PSWD) dhe GIZ        | Raporti hulumtues i përfunduar                                                                                                                          | <b>E realizuar pjesërisht / në proces</b> | Studimi është duke u realizuar dhe do të përfundoj në muajin Gusht 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 3.1.2                                                                                                         | Ofrimi i ndihmës financiare për shoqatat prodhuese për të menaxhuar këshillat sektoriale të punës                                                                                              | TM4 2023<br>TM4 2024<br>TM4 2025 | USAID/IRE X                 | USAID (PSWD) dhe Shoqatat sektoriale                          | Këshillat sektoriale të punës të krijuara dhe funksionale për sektorin e drurit, agro-përpunimit dhe një sektor i tretë industrial që do të përcaktohet | <b>E realizuar pjesërisht / në proces</b> | Këshillat Sektorial të Fuqisë Punëtore janë funksionale për sektorin e teknologjisë të informacionit dhe komunikimit (TIK), përpunimit të drurit dhe agrobiznesit. Në vitin 2024, PSWD do të themelojë Këshillin e Fuqisë Punëtore edhe në sektorin e energjisë.                                                                                                                  |
| 3.1.4                                                                                                         | Krijimi i programit të punësimit në prodhim në kuadrin e Masave Aktive të Tregut të Punës (masat: praktikë në vend të punës dhe subvencionim i pagës)                                          | TM4 2023<br>TM4 2024<br>TM4 2025 | MFPT - Agjencia e Punësimit | MPFT (Agjencia e Punësimit)                                   | Të paktën 1,200 përfitues të programit të punësimit në prodhim secilin vit                                                                              | <b>E realizuar pjesërisht / në proces</b> | Përmes projektit super puna kanë përfituar subvencione në pagë 9 mijë e 394 punëkërkuar, për periudhën 6 mujore. Po ashtu nuk ka të dhëna sa kanë përfituar në sektorin prodhues. Po ashtu edhe përmes Qeverisë për familje ka përfitime. Praktika në punë është zhvilluar vetëm në institucione dhe jo në ndërmarrje prodhuese. Nuk ka raportim për gjashtëmujorin e vitit 2024. |
| 3.1.7                                                                                                         | Mbështetje për hartimin e programeve trajnuese për zhvillim të shkathtësive në industri                                                                                                        | TM4 2023<br>TM4 2024<br>TM4 2025 | USAID-MASHT                 | MASHTI (Autoriteti Kombëtar për Kualifikime) dhe USAID (PSWD) | 15 programe trajnuese të reja të krijuara                                                                                                               | <b>E realizuar</b>                        | USAID/IREX / nga thirrja e parë për grante e shpallur në vitin 2023 nga PSWD, rezultatet e pritura gjatë periudhës së zbatimit të granteve në 2024 dhe 2025 janë që do të zhvillohen 12 programe në TIK, 2 në                                                                                                                                                                     |

|                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                |                                  |            |                                           |                                                                          |                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                |                                  |            |                                           |                                                                          |                                           | agrobiznes dhe 3 në sektorin e përpunimit të drurit. Në total do të jenë 17 programe, nga të cilat 14 të reja dhe 3 të avansuara.                                                                                                                                                             |
| <b>Objektivi specifik 3.2: Promovimi i krijimit të vendeve të denja të punës në industri</b> |                                                                                                                                                                                                                |                                  |            |                                           |                                                                          |                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3.2.1                                                                                        | Hartimi i analizës për të vlerësuar shkallën e in-formalitetit në punësim sipas aktiviteteve të industrisë                                                                                                     | TM4 2023                         | MINT-DI    | MINT (Departamenti i Industrisë)          | Analiza e informalitetit në industri e finalizuar                        | <b>E realizuar</b>                        | I përfunduar në TM4 2023<br><a href="https://mint.rks-gov.net/desk/inc/media/775DAC64-CDC0-4F65-A74F-A3AFCB406FB3.pdf">https://mint.rks-gov.net/desk/inc/media/775DAC64-CDC0-4F65-A74F-A3AFCB406FB3.pdf</a>                                                                                   |
| 3.2.2                                                                                        | Përcaktimi i pragut të pagës së dinjitetshme në industri (një prag jo i detyrueshëm i të ardhurave më i lartë se paga minimale) dhe ofrimi i mirënjohjes për kompanitë që ofrojnë paga mbi pragun e përcaktuar | TM4 2023<br>TM4 2024<br>TM4 2025 | MINT-DI    | MINT (Departamenti i Industrisë) dhe MFPT | Paga e dinjitetshme e përcaktuar dhe ofrimi i mirënjohjeve për kompanitë | <b>E realizuar</b>                        | I përfunduar në TM4 2023<br><a href="https://mint.rks-gov.net/desk/inc/media/D13AE9DA-B21A-425F-8D4C-1EEEDF4E3699.pdf">https://mint.rks-gov.net/desk/inc/media/D13AE9DA-B21A-425F-8D4C-1EEEDF4E3699.pdf</a>                                                                                   |
| <b>Objektivi specifik 3.3: Integrimi i grave dhe të rinjve në tregun e punës dhe biznes</b>  |                                                                                                                                                                                                                |                                  |            |                                           |                                                                          |                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3.3.1                                                                                        | Organizimi i javës së grave në industri                                                                                                                                                                        | TM4 2023<br>TM4 2024<br>TM4 2025 | MINT-KIESA | MINT (KIESA)                              | 150 gra përfituese                                                       | <b>E realizuar pjesërisht / në proces</b> | Në vitin 2023, është realizuar panairi i grave që tani më është tradicional, jo si javë e ndërmarrsisë së grave. Për vitin 2024, thirrja për aplikim për pjesëmarrje në panairin e grave është bërë. Aktiviteti nuk është i plotë me që nuk ka aktivitete tjera në cilësinë e javës së grave. |

|                                                                                                                                      |                                                                                                                                        |                                  |                        |                                                       |                                                                                                                    |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.3.2                                                                                                                                | Mbështetja e qendrave të karrierës në shkolla të mesme dhe universiteteve që të krijojnë lidhje bashkëpunuese me shoqatat e industrisë | TM4 2023                         |                        | MASHTI dhe MINT (Departamenti i Industrisë), Shoqatat | 10 qendra të karrierës dhe Universitete të përkrahura për të krijuar memorandume bashkëpunimi me shoqatat kryesore | <b>E realizuar</b>   | Në vitin 2023 - qershor 2024, janë themeluar 9 qendra të reja në IAAP, dhe janë caktuar koordinatorët për orientim në karrierë dhe koordinatorët për bashkëpunim me bizneset. Gjithsej janë 24 qendra të karrierës në institucionet e AAP të cilat janë në kontakt të vazhdueshëm me bizneset për rritjen e bashkëpunimit për realizimin e mësimi praktik në biznese. Në vitin 2024, janë 12 profile në të cilat po zhvillohet Mësimi Dual, ku nënkupton se pjesa teorike zhvillohet në shkollë ndërsa pjesa praktike në ndërmarrje. |
| 3.3.3                                                                                                                                | Përkrahja e trajnimeve për gra dhe të rinj në vend të punës                                                                            | TM3 2023<br>TM3 2024<br>TM3 2025 | BERZH dhe MINT - KIESA | BERZH dhe MINT - KIESA                                | 300 gra dhe të rinj të trajnuar<br>600 të rinj të trajnuar                                                         | <b>E realizuar</b>   | Viti 2023: 186 të trajnuar<br>Janar-Qershor 2024: 30 të trajnuar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Objektivi strategjik 4: Lehtësimi i industrisë qarkore dhe të gjelbër</b>                                                         |                                                                                                                                        |                                  |                        |                                                       |                                                                                                                    |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Objektivi specifik 4.1: Mbështetje për ndërmarrjet për të rritur riciklimin dhe qarkullimin në prodhim</b>                        |                                                                                                                                        |                                  |                        |                                                       |                                                                                                                    |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 4.1.1                                                                                                                                | Organizimi i seminareve për ndërmarrjet prodhuese për t'i njoftuar ato me bazat e modeleve të biznesit të ekonomisë qarkore            | TM4 2023<br>TM2 2024<br>TM2 2025 | UNDP                   | MINT (Departamenti i Industrisë) dhe UNDP             | 5 seminare me nga 30 biznese të informuara për modelet e ekonomisë qarkore                                         | <b>E realizuar</b>   | Në muajin tetor janë realizuar dy takime me biznese për t'i njoftuar me programin lidhur me bazat e modeleve të biznesit të ekonomisë qarkore. Kanë marr pjesë gjithsej 30 biznese, si dhe të njëjtat janë trajnuar në modulën e tranzicionit të gjelbër. Aktiviteti i realizuar në bashkëpunim me programin Boost, UNDP.                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Objektivi specifik 4.3: Mbështetja e përmirësimit teknologjik me fokus në rritjen e efikasitetit të energjisë dhe materialeve</b> |                                                                                                                                        |                                  |                        |                                                       |                                                                                                                    |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 4.3.1                                                                                                                                | Zhvillimi i programit për investime në teknologji të gjelbër në industrinë prodhuese                                                   | TM4 2023                         | BERZH                  | BERZH dhe institucionet financiare partnere           | Së paku 80 kompani përfituese                                                                                      | <b>E përealizuar</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|                                                                                                                      |                                                                                                                                      |                                  |                         |                                             |                                                                         |                                           |                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Objektivi strategjik 5: Maksimizimi i përfitimit të brendshëm</b>                                                 |                                                                                                                                      |                                  |                         |                                             |                                                                         |                                           |                                                                                                                                                                |
| <b>Objektivi specifik 5.1: Rritja e pjesëmarrjes së inuteve vendore në prodhim</b>                                   |                                                                                                                                      |                                  |                         |                                             |                                                                         |                                           |                                                                                                                                                                |
| 5.1.3                                                                                                                | Hartimi i studimit në lidhje me shfrytëzimin e burimeve natyrore për industrinë                                                      | TM4 2023                         | MINT-DI                 | MINT                                        | Studimi për shfrytëzimin e burimeve natyrore për industri të përfunduar | <b>E realizuar pjesërisht / në proces</b> | Janë hartuar TeR, studimi planifikohet të përfundojë në muajin dhjetor 2024.                                                                                   |
| <b>Objektivi specifik 5.2: Përmirësimi i inovacionit të produktit drejt prodhimit me vlerë më të lartë të shtuar</b> |                                                                                                                                      |                                  |                         |                                             |                                                                         |                                           |                                                                                                                                                                |
| 5.2.1                                                                                                                | Ndarja e çmimit për inovacion në produkte prodhuese                                                                                  | TM4 2023<br>TM4 2024<br>TM4 2025 | MINT-D.Inovacionit      | MINT (Departamenti i Inovacionit dhe KIESA) | 5 çmime në vit për produkte inovative                                   | <b>E realizuar pjesërisht / në proces</b> | Këto çmime ndahen në ditën e Inovacionit në muajin prill, aktiviteti nuk është realizuar në muajin prill dhe planifikohet të realizohet gjatë muajve në vijim. |
| 5.2.2                                                                                                                | Reduktimi i tatimit në të ardhurat e korporatave për kompanitë e mëdha prodhuese që investojnë në entitete të përzgjedhura inovative | TM4 2023                         | MINT-D.Inovacionit-MFPT | MINT (Departamenti i Inovacionit dhe MFPT)  | Të paktën 50 investime në entitete inovative                            | <b>E përfunduar</b>                       | Sipas MFPT, ky aktivitet duhet të largohet. Ligji për TAK është në mandat të MFPT-së dhe nuk pritet të ofrohet një gjë e tillë.                                |
| 5.2.3                                                                                                                | Finalizimi i Programit për Pronësinë Industriale                                                                                     | TM2 2023                         | MINT-API                | MINT (Agjencia për Pronësinë Industriale)   | Programi për pronësi industriale të përfunduar dhe miratuar             | <b>E realizuar pjesërisht / në proces</b> | Programi për pronësi industriale është finalizuar, po ashtu edhe VNB është finalizuar dhe pritet për miratim.                                                  |
| <b>Objektivi specifik 5.3: Forcimi i lidhjeve me ofruesit e shërbimeve vendase të lidhura me industrinë</b>          |                                                                                                                                      |                                  |                         |                                             |                                                                         |                                           |                                                                                                                                                                |
| 5.3.4                                                                                                                | Themelimi i Këshillit Kombëtar për Zhvillim të Industrisë                                                                            | TM4 2023                         | MINT-DI                 | MINT                                        | Këshilli Nacional për Zhvillim të Industrisë i themeluar                | <b>E realizuar</b>                        | Këshilli është themeluar me vendim të Kryeministrit dhe është realizuar takimi i parë.                                                                         |



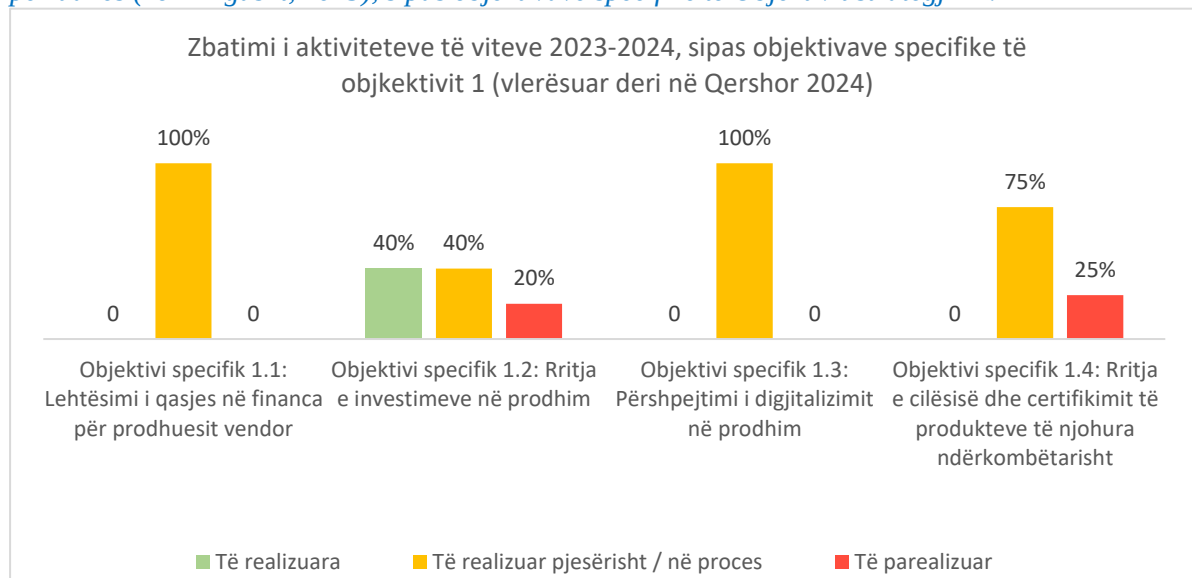
## II.1 Progresi kundrejt objektivit strategjik 1: Zgjerimin/shtrirjen e prodhimit industrial

**Objektivi strategjik 1**, synon zgjerimin e prodhimit industrial dhe do të ndikoj drejtpërdrejt edhe në arritjen e Objektivave të Zhvillimit të Qëndrueshëm (OZHQ).

Progresi në arritjen e këtij objektiv do të matet me dy tregues: vlerën e shtuar të prodhimit për kokë banori dhe peshën e vlerës së shtuar të prodhimit ndaj BPV, e cila mat rëndësinë relative të prodhimit në raport me ekonominë e përgjithshme.

Ky objektivi strategjik ka 4 objektiva specifike dhe 26 aktivitete. Për vitin 2023 deri në qershor të vitit 2024, janë planifikuar të realizohen 11 aktivitete në 4 objektiva specifike.

*Grafiku 3. Përqindja e aktiviteteve të realizuara, pjesërisht të realizuara dhe të pa realizuara gjatë periudhës (korrik-gusht, 2023), sipas objektivave specifike të Objektivit strategjik 1.*



**Burimi:** të dhënat nga raportimi i institucioneve përgjegjëse dhe përkrahëse për zbatim të planit të veprimit të strategjisë për ZHIMB-2023-2025

**Objektivi specifik 1.1, lehtësimi i qasjes në financa për prodhuesit vendor:** ky objektivi specifik synojnë të eliminojnë rrezikun e huadhënies për prodhuesit që vendosin kërkesa të larta kolaterali, duke përfshirë diversifikimin e opsioneve të financimit për prodhuesit dhe rritjen e qasjes së përgjithshme tek informacioni për mundësitë e financimit.

Në këtë objektivi specifik për periudhën 3 vjeçare janë planifikuar të realizohen 3 aktivitete, ndërsa deri në qershor të vitit 2024 është planifikuar të realizohet aktiviteti “Krijimi i Zyrës Këshilluese për Qasje në Financa”. Ky aktivitet është në proces të realizimit me që është i ndërlidhur me Ligjin për Investime të Qëndrueshme.

**Objektivi specifik 1.2, rritja e investimeve në prodhim:** ky objektivi specifik, synon të rrisë fluksin hyrës të kapitalit prodhues veçanërisht në formën e investimeve të huaja, por edhe zgjerimin e investimeve të brendshme private. Në këtë objektivi specifik deri në qershor të vitit 2024, janë planifikuar të realizohen 5 aktivitete, nga të cilat 2 aktivitete janë realizuar, 2 janë

realizuar pjesërisht/në proces të realizimit dhe 1 aktivitet nuk është realizuar.

Aktiviteti 1.2.8. ***Ofrimi i lehtësirave në tatim në të ardhurat e korporatave për investime strategjike***, ky aktivitet nuk është realizuar edhe pse është planifikuar për zbatim në vitin 2023. Nga MFPT është kërkuar të largohet nga plani i veprimit me që nuk do të realizohet.

Treguesit: Arritja e objektivit specifik 1.2, do të matet me dy tregues: (i) përqindja e IHD-ve të prodhimit në totalin e IHD-ve (%); dhe (ii) përqindja/pjesa e mallrave kapitale të importuara në VShP.

**Objektivi specifik 1.3, përshpejtimi i digjitalizimit në prodhim:** ka për synim, ngritjen e dixhitalizimit të sektori i prodhimit, që nënkupton aplikimin e mjeteve dixhitale për rritjen e efikasitetit dhe produktivitetit në menaxhim dhe prodhim, si dhe lëvizjen drejt automatizimit të drejtuar nga të dhënat.

Në këtë objektiv specifik, për vitin 2023, është planifikuar të realizohet vetëm një aktivitet, aktiviteti 1.3.5 ***“Krijimi i modeleve të marrëveshjeve për mbrojtjen e të dhënave bazuar në legjislacionin në fuqi për t’ju shërbyer kompanive prodhuese dhe bizneseve tjera”***, ky aktivitet nuk është realizuar me që pas konsultimeve me akterët tjerë dhe bizneset është konstatuar se për arsyeje të natyrës së ndryshme të bizneseve nuk mund të krijohen modele të marrëveshjeve. Pas diskutimeve me akterët tjerë është propozuar që ky aktivitet të kalon në Fushatë Informuese, ***“Informim i bizneseve me Ligjin për mbrojtjen e të dhënave personale dhe Ligjin për mbrojtjen e sekreteve tregtare”***. Ku në kuadër të aktiviteteve “Ditët e Biznesit” që organizohen nga KIESA, në 7 regjionet e Kosovës rreth 500 bizneseve do të informohen për ligjet në fjalë.

Treguesit: Arritja e objektivit specifik 1.3, do të matet me treguesin e mëposhtëm: (i) përdorimi i mjeteve të dixhitalizimit në proceset e përgjithshme të prodhimit/punës në prodhim (%).

**Objektivi specifik 1.4: Rritja e cilësisë dhe certifikimit të produkteve të njohura ndërkombëtarisht:** ka për synim, cilësinë e produktit, përfshirë specifika të ndryshme si siguria, qëndrueshmëria ose pajtueshmëria me normat e përcaktuara të produktit dhe që mund të vërtetohet me një certifikatë përkatëse.

Objektivi specifik 1.4, ka gjithsej 9 aktivitete, deri në qershor të vitit 2024, janë planifikuar të realizohen 4 aktivitete, nga të cilat 75% janë realizuar pjesërisht/në proces të realizimit dhe 25% nuk janë realizuara.

Aktivitetet e përfunduara janë, aktiviteti 1.4.3 ***“Hartimi i planit të veprimit që parashtron hapat që do të ndërmerren nga Drejtoria e Akreditimit të Kosovës (DAK) për të përmbushur kërkesat për anëtarësim të plotë në organizatën Evropiane për Akreditim (EA)”***, deri në kohën e raportimit DAK nuk ka realizuar ndonjë aktivitetet, sipas planit të veprimit, për arsye se rregullorja për organizimin dhe sistematizimin e vendeve të punës ende nuk është miratuar. Në këtë rregullore prezantohet edhe struktura e DAK dhe mbi bazën e strukturës, përkatësisht pozitave të stafit të DAK caktohen detyrat, përgjegjësitë dhe krijohen dokumentet e Sistemit të Menaxhimit të Cilësisë në përputhje me kërkesat e standardit ISO/IEC 17011:2017.

Treguesit: Arritja e objektivit specifik 1.4, do të matet me treguesin e mëposhtëm: (i) numrin e produkteve industriale të eksportuara në BE (të paktën €10 mijë në vit).

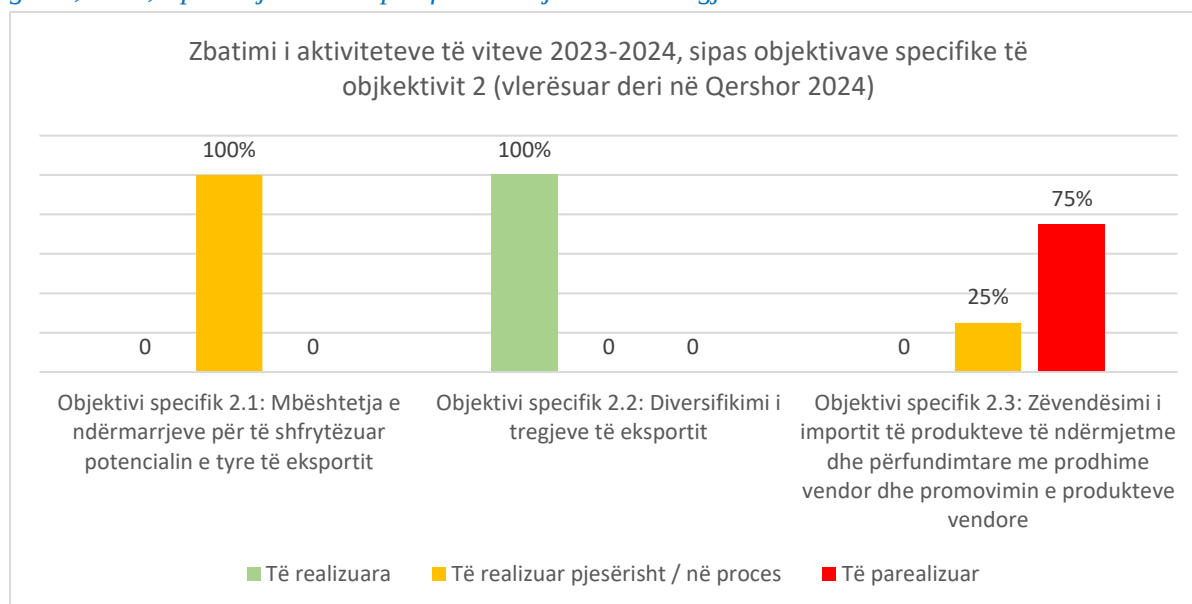
## II.2 Progresi kundrejt objektivit strategjik 2: Reduktimi i deficitit tregtar industrial

**Objektivi strategjik 2**, fokusohet në uljen e deficitit tregtar industrial. Kjo përfshin si eksportimin e më shumë mallrave të prodhuara nga Kosova në tregjet e huaja, por edhe zëvendësimin e importeve të mallrave të përpunuara në Kosovë me prodhim vendor.

Progresi në arritjen e këtij objektivit të politikës do të matet nga bilanci tregtar i prodhimit, i llogaritur si eksportet e prodhuara, minus importet e prodhuara.

Ky objektivi strategjik, ka 3 objektiva specifike dhe 18 aktivitete. Deri në qershor të vitit 2024, janë planifikuar të realizohen aktivitete në 3 objektiva specifike dhe 8 aktivitete.

*Grafiku 4. Aktivitetet e realizuara, pjesërisht të realizuara dhe të pa realizuara gjatë periudhës (korrik-gusht, 2023, sipas objektivave specifike të Objektivit strategjik 2.*



**Burimi:** të dhënat nga raportimi i institucioneve përgjegjëse dhe përkrahëse për zbatim të planit të veprimit të strategjisë për ZHIMB-2023-2025

**Objektivi specifik 2.1, Mbështetja e ndërmarrjeve për të shfrytëzuar potencialin e tyre të eksportit:** synon që kompanive në Kosovë të cilat kanë produkte ose posedojnë aftësi për të prodhuar produkte dhe janë konkurrese ndërkombëtare, duhet t'u mundësohet eksportimi dhe futja në tregun e shitjeve jashtë vendit.

Në këtë objektivi janë realizuar pjesërisht/në proces të realizimit 3 aktivitete apo 100%.

**Treguesit:** Arritja e objektivit specifik 2.1, do të matet me treguesin e mëposhtëm: (i) numri i ndërmarrjeve prodhuese që eksportojnë rregullisht (të paktën 10 mijë euro në vit).

**Objektivi specifik 2.2, Diversifikimi i tregjeve të eksportit:** fokusohet në zgjerimin e eksporteve në përgjithësi, duke përfshirë diversifikimin e produkteve të eksportit, ky nën-objektiv, fokusohet në diversifikimin e tregjeve të eksportit.



Në kuadër të këtij objektivi specifik janë planifikuar të realizohen 3 aktivitete, në kët periudhë raportuese është planifikuar të realizohet vetëm aktiviteti 2.2.1 **“Përgatitja e analizës për identifikimin e listës së produkteve prodhuese strategjike për eksport”**, i cili aktivitet është realizuar. Dokumenti në linkun <https://mint.rks-gov.net/desk/inc/media/7E935F6E-1015-4DF3-985F-94FFFF968295.pdf>

Treguesit: Arritja e objektivit specifik 2.2, do të matet me treguesin e mëposhtëm: (i) diversiteti gjeografik i eksporteve (numri i vendeve që zënë 80% të eksporteve të prodhimit).

**Objektivi specifik 2.3, Zëvendësimi i importit të produkteve të ndërmjetme dhe përfundimtare me prodhime vendor dhe promovimin e produkteve vendore:** synon uljen e importit të mallrave të prodhuara. Mallrat e ndërmjetme dhe përfundimtare të importuara, të cilat prodhuesit kosovarë janë në gjendje të prodhojnë, duhet të zëvendësohen gradualisht nga prodhimi vendor.

Ky objektivi ka gjithsej 6 aktivitete të planifikuara për zbatim, ndërsa deri në qershor të vitit 2024 janë planifikuar të realizohen 4 aktivitete, aktiviteti 2.3.2 **“Përmirësimi i regjimit tarifor të importit për të ofruar mbrojtje për produkte strategjike”**, nuk është realizuar, sipas MFPT-së, ky aktivitet duhet shikuar si mundë të realizohet, por duke marrë parasysh Marrëveshjet e Tregtisë së Lirë si dhe hapat e ndërmarra në këtë drejtim duhet të jenë në linjë me praktikën e BE-së.

Aktiviteti 2.3.4 **“Ofrimi i granteve për të rinj, përmes qendrave të inovacionit, që të zhvillojnë projekte promovuese kreative për konsumin e produkteve vendore”**, i planifikuar për realizim në TM1 2024 nuk është realizuar.

Aktiviteti 2.3.5 **“Lansimi i fushatës informuese për të rritur ndërgjegjësimin e qytetarëve për të blerë produkte vendore”**, i planifikuar për realizim në TM2 2024 dhe TM2 2025, nuk është realizuar.

Treguesit: Arritja e objektivit specifik 2.3, do të matet me tre tregues: (i) pjesa e importeve të mallrave të ndërmjetme të zëvendësueshme (sipas klasifikimit BEC) në totalin e importeve; (ii) pjesa e importeve të mallrave të konsumit të zëvendësueshme (sipas klasifikimit BEC) në totalin e importeve dhe (iii) përqindja e mallrave vendore në tregun e prodhimit.

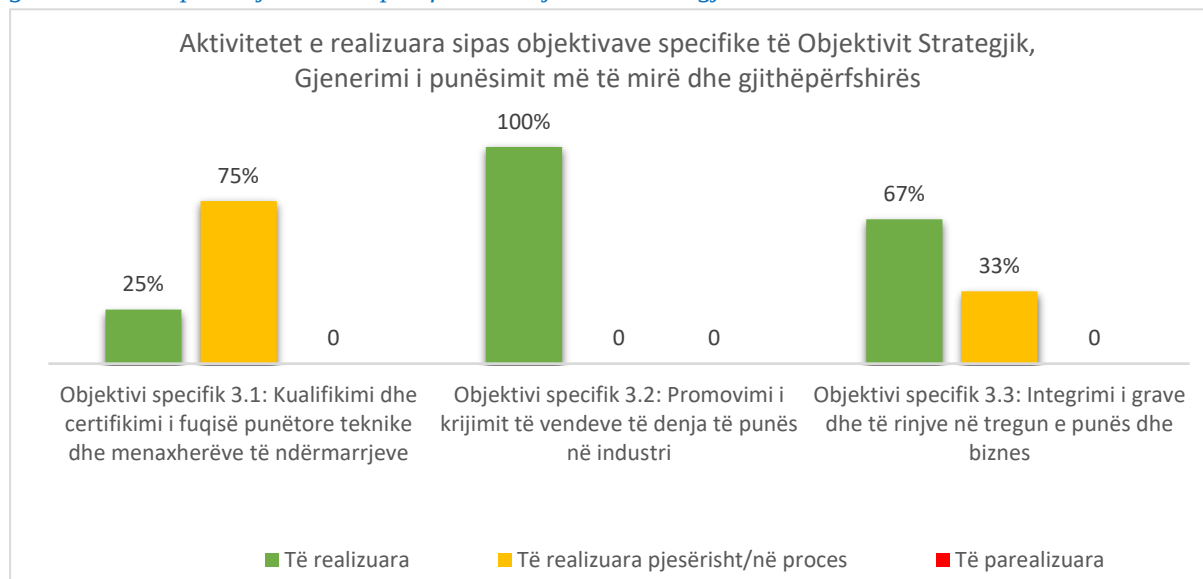
## **II.3 Progresi kundrejt objektivit strategjik 3: Gjenerimi i punësimit më të mirë dhe gjithëpërfshirës**

**Objektivi strategjik 3**, fokusohet në gjenerimin e punësimit më të mirë dhe gjithëpërfshirës në prodhim. Kjo do të thotë të mbështetet dhe të përshpejtohet potencialisht rritja pozitive e punësimit në industri, por në të njëjtën kohë, të rritet cilësia e vendeve të punës.

Progresi në arritjen e këtij objektivi do të matet nga dy tregues: a) punësimi në prodhim për kokë banori, i cili do të përcaktojë se është fuqia punëtore, si përqindje e popullsisë, e angazhuar në prodhim; dhe b) faturën e pagave të prodhimit si pjesë e VShP, e cila do të masë të ardhurat totale të punës në prodhim si pjesë e vlerës së shtuar të prodhimit.

Ky objektivi strategjik, ka 3 objektiva specifike dhe 12 aktivitete, deri në qershor të vitit 2024, janë planifikuar të realizohen 9 aktivitete.

Grafiku 5. Aktivitetet e realizuara, pjesërisht të realizuara dhe të pa realizuara gjatë periudhës (korrik-gusht, 2023, sipas objektivave specifike të Objektivit strategjik 3.



**Burimi:** të dhënat nga raportimi i institucioneve përgjegjëse dhe përkrahëse për zbatim të planit të veprimit të strategjisë për ZHIMB-2023-2025

**Objektivi specifik 3.1, Kualifikimi dhe certifikimi i fuqisë punëtore teknike dhe menaxherëve të ndërmarrjeve:** ky objektivi specifik synon ofrimin e një fuqie punëtore të kualifikuar si faktor kyç të prodhimit, me qëllim për të prodhuar mallra që mund të konkurrojnë në bazë të çmimit, cilësisë dhe inovacionit. Në të njëjtën kohë, rritja e bizneseve varet edhe nga menaxherët profesionistë, të cilët mund t'i udhëheqin kompanitë nëpër faza të ndryshme të ciklit të tyre të rritjes.

Ky objektivi specifik ka gjithsej 7 aktivitete, ndërsa deri në qershor të vitit 2024, janë planifikuar të realizohen 4 aktivitete. Nga 4 aktivitetet e planifikuara për zbatim, 1 aktivitet apo 25% është realizuar dhe 75 % e aktiviteteve janë realizuar pjesërisht / proces.

**Aktiviteti 3.1.4. “Krijimi i programit të punësimit në prodhim në kuadrin e Masave Aktive të Tregut të Punës”,** (masat: praktikë në vend të punës dhe subvencionim i pagës), ku nga programi i punësimit në prodhim, secilin vit është planifikuar të jenë 1200 përfitues. Institucion përgjegjës për zbatim është MFPT konkretisht Agjencia e Punësimit. Përmes projektit super puna në vitin 202, 3 kanë përfituar subvencione në pagë 9 mijë e 394 punëkërkues, për periudhën 6 mujore. Mungojnë të dhënat për numrin e përfituesëve në sektorin prodhues dhe për periudhën gjashtëmujore të vitit 2024. Po ashtu edhe përmes Qeverisë për familje ka përfitime. Praktika në punë është zhvilluar vetëm në institucione dhe jo në ndërmarrje prodhuese.

**Treguesit:** Arritja e objektivit specifik 3.1, do të matet me katër tregues: (i) numrin e institucioneve të akredituara të trajnimit në prodhim; (ii) numrin e standardeve të miratuara të profesionit në prodhim; (iii) përqindjen e punëtorëve që marrin trajnim formal në prodhim (%); dhe (iv) numrin e certifikatave ISO.

**Objektivi specifik 3.2: Promovimi i krijimit të vendeve të denja të punës në industri:** ka për synim krijimin e vendeve të punës në prodhim, krijimin e vendeve të denja të punës, për të

siguruar që prodhuesit të paguajnë të ardhura të drejta, të sigurojnë punësim të sigurt dhe të përmirësojnë kushtet e përgjithshme të punës.

Ky objektivi ka gjithsej 2 aktivitete të planifikuara për zbatim, këto aktivitete janë planifikuar të realizohen deri në qershor të vitit 2024. Të dy aktivitetet janë realizuar në vitin 2023, Dokumentet si në linkun <https://mint.rks-gov.net/desk/inc/media/775DAC64-CDC0-4F65-A74F-A3AFCB406FB3.pdf> dhe <https://mint.rks-gov.net/desk/inc/media/D13AE9DA-B21A-425F-8D4C-1EEEDF4E3699.pdf>.

**Treguesit:** Arritja e objektivit specifik 3.2, do të matet me tre indikatorë: (i) punëtorët e prodhimit të deklaruar në ATK/punësimin zyrtar në prodhimtari; (ii) varfërinë në punë në procesin e prodhimit; dhe (iii) numrin e aksidenteve në punë në procesin e prodhimit.

**Objektivi specifik 3.3, Integrimi i grave dhe të rinjve në tregun e punës dhe në biznes:** synon punësim gjithëpërfshirës në prodhim/përpunim, në mënyrë që të arrihet punësim më i gjerë dhe gjithëpërfshirës, i cili krijon përfitime për të gjithë shoqërinë. Gratë dhe të rinjtë, si dhe grupe të tjera të pa-favorizuara, në veçanti, duhet të integrohen më mirë në tregun e punës të prodhimit në Kosovë.

Ky objektivi ka gjithsej 3 aktivitete të planifikuara për zbatim, të 3 aktivitetet janë planifikuar të realizohen në vitin 2023, dy aktivitetet do të vazhdojnë në realizim edhe në vitet 2024, 2025. Nga 3 aktivitetet e planifikuara për zbatim 2 aktivitete apo 67% janë realizuar dhe 1 është realizuar pjesërisht.

Aktiviteti 3.3.1 **“Organizimi i javës së grave në industri”**, ky aktivitet është planifikuar të realizohet nga KIESA, është realizuar pjesërisht, ka vazhduar vetëm me zbatimin e panairit të grave por jo edhe të javës së grave në industri.

**Treguesit:** Arritja e objektivit specifik 3.3, do të matet me dy tregues: (i) përqindjen e të rinjve të punësuar në prodhim në punësimin total të të rinjve; dhe (ii) përqindjen e grave të punësuar në prodhim.

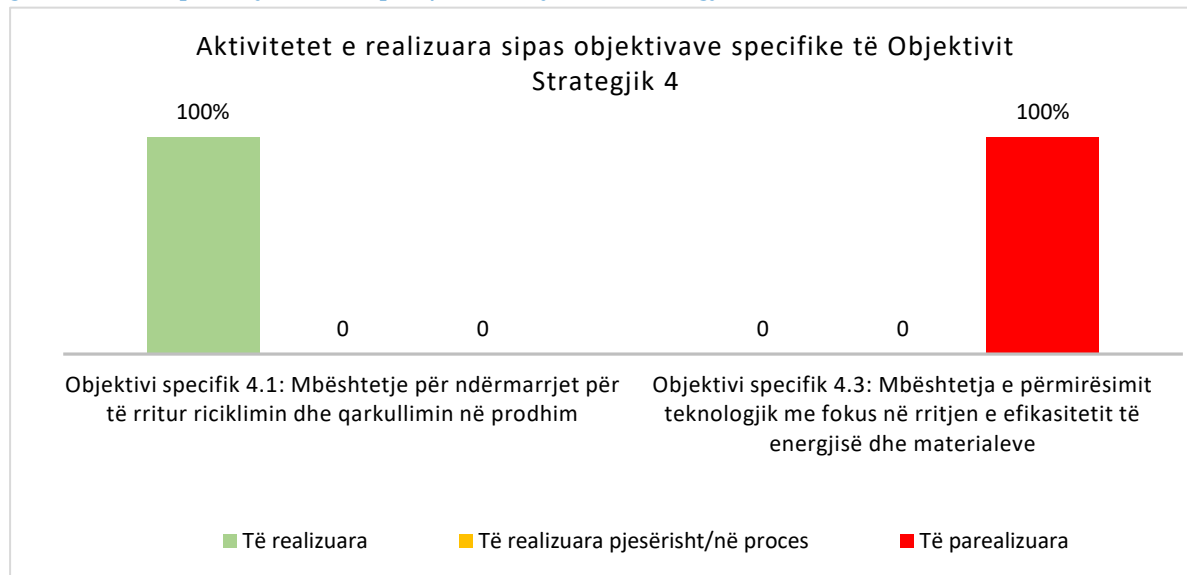
## **II.4 Progresi kundrejt objektivit strategjik 4 Objektivi strategjik: Lehtësimi i industrisë qarkore dhe të gjelbër**

**Objektivi strategjik 4,** Objektivi i katërt i politikës industriale, është të inkurajojë sektorin e prodhimit të kalojë në prodhim të gjelbër. Krijimi i një industrie të gjelbër synon të shkëputë rritjen ekonomike nga eksternalitetet negative mjedisore duke maksimizuar zbatimin e strategjive qarkore, aplikimin e energjisë nga burimet e rinovueshme dhe përdorimin efikas të inputeve.

Progresi në arritjen e këtij objektivit të politikës do të matet me dy tregues: a) Emetimet e CO2 për njësi VShP, që mat reduktimet në intensitetin e CO2 të aktivitetit prodhues; dhe b) një tregues riciklimi/qarkullimi.

Ky objektivi strategjik, ka 3 objektiva specifike dhe 8 aktivitete. Deri në qershor të vitit 2024, janë planifikuar të realizohen 2 aktivitete në dy objektiva specifike.

Grafiku 6. Aktivitetet e realizuara, pjesërisht të realizuara dhe të pa realizuara gjatë periudhës (korrik-gusht, 2023, sipas objektivave specifike të Objektivit strategjik 4.



**Burimi:** të dhënat nga raportimi i institucioneve përgjegjëse dhe përkrahëse për zbatim të planit të veprimit të strategjisë për ZHIMB-2023-2025

**Objektivi specifik 4.1, Mbështetje për ndërmarrjet për të rritur riciklimin dhe qarkullimin në prodhim:** ka për synim të maksimizojë efikasitetin në përdorimin e burimeve, të zvogëlojë ndikimet negative mjedisore dhe të zvogëlojë kostot duke siguruar që mbeturinat e rikuperuara të rifuten në prodhim.

Ky objektiva ka 1 aktivitet i cili është planifikuar të realizohet në tri vite dhe është në proces të realizimit.

**Treguesit:** Arritja e objektivit specifik 4.1, do të matet me dy tregues: (i) vlerën e shtuar bruto në sektorët që lidhen me ekonominë qarkore (% e BPV-së totale); dhe (ii) përdorimin e materialit të ricikluar (%).

**Objektivi specifik 4.3: Mbështetja e përmirësimit teknologjik me fokus në rritjen e efikasitetit të energjisë dhe materialeve:** synon përmirësimin teknologjik, procesin e rritjes së aftësive teknologjike të ndërmarrjeve për të modernizuar metodat e prodhimit.

Në kuadër të këtij objektivit, gjatë vitit 2023, është planifikuar të realizohet aktiviteti 4.3.1, **“Zhvillimi i programit për investime në teknologji të gjelbër në industrinë prodhuese”**, aktiviteti është planifikuar të realizohet nga BERZH dhe institucionet tjera financiare partnere, aktiviteti nuk është realizuar. Produkt i këtij aktivitetit do të ishte, 80 ndërmarrje përfituese.

**Treguesit:** Arritja e objektivit specifik 4.3, do të matet me treguesin e mëposhtëm: intensitetin e energjisë në prodhim (Toe/€M).



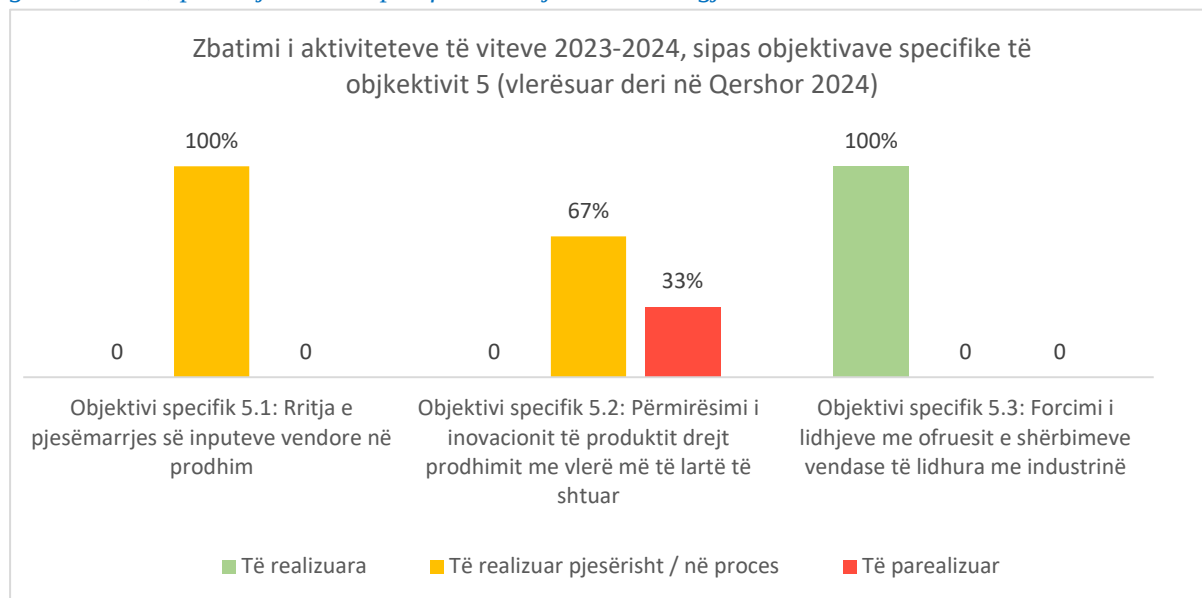
## II.5 Progresi kundrejt objektivit strategjik 5 **Objektivi strategjik: Maksimizimi i përfitimit të brendshëm**

**Objektivi strategjik 5**, Objektivi i pestë i politikës industriale që Kosova të përfitojë nga zhvillimi industrial në mënyrë gjithëpërfshirëse duke maksimizuar shtimin e vlerës së brendshme brenda procesit të prodhimit dhe më gjerë.

Progresi në arritjen e këtij objektiv do të matet nga VShP, si një pjesë e produktit të prodhimit, i cili kap masën deri në të cilën shtimi i vlerës lokale do të mbështetet në burimet e brendshme.

Ky objektivi strategjik, ka 3 objektiva specifike dhe 11 aktivitete. Deri në qershor 2024, janë planifikuar të realizohen 5 aktivitete në 3 objektivat specifike.

*Grafiku 7. Aktivitetet e realizuara, pjesërisht të realizuara dhe të pa realizuara gjatë periudhës (korrik-gusht, 2023, sipas objektivave specifike të Objektivit strategjik 5.*



**Burimi:** të dhënat nga raportimi i institucioneve përgjegjëse dhe përkrahëse për zbatim të planit të veprimit të strategjisë për ZHIMB-2023-2025

**Objektivi specifik 5.1, Rritja e pjesëmarrjes së inputeve vendore në prodhim:** ka për synim zgjerimin e përdorimit të inputeve të brendshme për të siguruar forcimin e shtimit të vlerës së brendshme.

Nga 3 aktivitete sa janë planifikuar të realizohen në planin e veprimit 2023-2025, në vitin 2023 është planifikuar të realizohet aktiviteti 5.1.3 ***“Hartimi i studimit në lidhje me shfrytëzimin e burimeve natyrore për industrinë”***, aktiviteti është në fazën e fillimit të procedimit.

**Treguesit:** Arritja e objektivit specifik 5.1, do të matet me treguesin e mëposhtëm: (i) vlerën e importit të produkteve të ndërmjetme (klasifikimi BEC) si pjesë e VShP.

**Objektivi specifik 5.2: Përmirësimi i inovacionit të produktit drejt prodhimit me vlerë më të lartë të shtuar:** synon prodhim të mallrave më të tregtueshme dhe në veçanti kalimin në





produkte me vlerë më të lartë të shtuar, për të përmirësuar shtimin e vlerës së brendshme të Kosovës.

Nga gjithsej 4 aktivitete, 3 janë planifikuar të realizohen deri në qershor të vitit 2024, nga të cilat 2 janë realizuar pjesërisht/në proces dhe 1 aktivitet nuk është realizuar.

Aktiviteti i cili nuk është realizuar, është aktiviteti 5.2.2 ***“Reduktimi i tatimit në të ardhurat e korporatave për kompanitë e mëdha prodhuese që investojnë në entitete të përzgjedhura inovative”***, institucion përgjegjës për këtë aktivitet është MINT dhe MFPT. MINT ka kontaktuar dhe dërguar informatat në MFPT për inicimin e zbatimit të këtij aktiviteti, mirëpo nga MFPT, është kërkuar që ky aktivitet të largohet, me që nuk pritet të realizohet një aktivitet i tillë.

Treguesit: Arritja e objektivit specifik 5.2, do të matet me treguesin e mëposhtëm: përqindjen (%) e ndërmarrjeve që kanë prezantuar një produkt/shërbim të ri.

**Objektivi specifik 5.3: Forcimi i lidhjeve me ofruesit e shërbimeve vendase të lidhura me industrinë:** synon forcimin e lidhjeve ndërmjet prodhuesve dhe ofruesve të shërbimeve vendase, të minimizoj rrjedhjen e vlerës në proceset e prodhimit, me ç ‘rast shërbimet për prodhim të importohen më pak nga jashtë

Në kuadër të këtij objektivi janë 4 aktivitete, deri në qershor të vitit 2024 është planifikuar të realizohet aktiviteti 5.3.4, ***“Themelimi i Këshillit Kombëtar për Zhvillim të Industrisë”***, këshilli është themeluar me vendim të kryeministrit, dhe është realizuar takimi i parë.

Treguesit: Arritja e objektivit specifik 5.3, do të matet me treguesin e mëposhtëm: (i) shërbimet e brendshme të blera nga industrinë.



### III. RREZIQET DHE HAPAT PËR ADRESIMIN E TYRE

#### III.1 Problemet dhe rreziqet

Gjatë monitorimit të planit të veprimit të dhënat tregojnë se shumica e aktiviteteve nuk janë realizuar, ose janë realizuar pjesërisht një ndër arsyejet është se strategjia është aprovuar më 29 qershor të vitit 2023, si dhe mos inkorporimi i aktiviteteve nga institucionet përgjegjëse në planet e tyre vjetore të punës.

Rrezik i zakonshëm në mos zbatim të aktiviteteve për vitin 2023 dhe deri në qershor të vitit 2024, bazuar në takimet dhe diskutimet e institucioneve përgjegjëse për zbatim të aktiviteteve, vlerësohet të jetë mungesa e mjeteve financiare, plotësim ndryshimi i kornizës ligjore konkretisht të disa aktivitete të MFPT, ku kërkohet plotësim ndryshim i ligjeve.

***Mos përfshirja e aktiviteteve të planifikuara në planin e veprimit të strategjisë, në planet e punës nga institucionet përgjegjëse për zbatim të aktiviteteve, është rrezik për mos zbatim të aktivitetit dhe mos zbatim të arritjes së objektivave specifike dhe strategjike.***

#### III.2 Hapat e ardhshëm

Çdo objektiv strategjik paraqet sfida unike që kërkojnë vëmendje të përqendruar, kërkohet që vonesat në zbatimin e aktiviteteve apo ndryshimi i aktiviteteve të kenë bazë dhe arsyesh mëri nga institucionet përgjegjëse për zbatim të aktiviteteve.

Anëtarët e organit koordinues ndërministror për monitorimin, vlerësimin e rregullt, kryerjen e rishikimit të përkohshëm dhe vlerësimin përfundimtar të SZHIMB-2030 dhe Planin e Veprimit 2023-2025, të kujdesen që aktivitetet e planifikuara për zbatim nga institucioni të cilin e përfaqësojnë, të hyn në planin e veprimit të punës.

MINT/Departamenti i Industrisë në koordinim me anëtarin e organit ndërministror nga ASK, të shikojnë mundësinë e nxjerrjes së të dhënave për treguesit e objektivave strategjike dhe specifike, në kohë për raportim (të dhënat për vitin 2024 të sigurohen nga ASK, deri në shkurt të vitit 2025).