



Republika e Kosovës

Republika Kosova - Republic of Kosovo

Qeveria - Vlada - Government

Ministria e Industrisë, Ndërmarrësisë dhe Tregtisë

*Ministarstvo Industrije, Preduzetništva i Trgovine - Ministry of Industry, Entrepreneurship
and Trade*

**NACRT AKCIONOG PLANA STRATEGIJE
INDUSTRIJSKOG RAZVOJA I PODRŠKE
POSLOVANJU 2030**

Paralelno sa izradom SIRPP-a, izrađen je i sledeći akcioni plan. Akcioni plan precizira aktivnosti za prve tri godine implementacije strategije, za koje se očekuje da doprinesu postizanju identifikovanih ciljeva. Za svaku predloženu aktivnost, akcioni plan predstavlja krajnji datum implementacije, godišnji budžet, izvor(e) finansiranja, instituciju(e) implementacije, indikatore rezultata i veze sa drugim dokumentima (gde je potrebno).

Na početku rada za akcijski plan, tim SIRPP-a je održao nekoliko tematskih sastanaka sa relevantnim predstavnicima privrede i drugim zainteresovanim stranama, kao i sesije radionica sa radnom grupom kako bi se identifikovala osnovna ograničenja u vezi sa svakim ciljem strategije i predložila probna rešenja. Na osnovu rezultata ovih sesija, tim SIRPP-a je razvio preliminaru listu aktivnosti za ublažavanje osnovnih izazova i doprinos ciljevima. Ova početna lista je dalje konsolidovana, oslanjajući se na relevantne preporuke iz različitih izveštaja, studija, analitičkih dokumenata i prećutno znanje uključenih članova tima. Prilikom definisanja aktivnosti, tim SIRPP-a je detaljno analizirao svaku aktivnost kako bi dokazao prikladnost i izvodljivost strategije. Nakon što je spisak aktivnosti konsolidovan, održan je krug sastanaka sa različitim institucijama kako bi se osiguralo da se ne preklapaju sa drugim strategijama i potvrdilo da će svaka institucija preuzeti odgovornost za dodeljene aktivnosti. Održani su i sastanci sa različitim donatorskim projektima kako bi se osiguralo opredjeljenje za dodatno finansiranje neophodno za realizaciju određenih aktivnosti strategije. Prilagođavanja su izvršena na osnovu dodatnih inputa sa sastanaka sa institucijama i donatorskih projekata. Tim SIRPP-a je na kraju predložio troškove, vremenski okvir i rezultate za uključene aktivnosti.

Akcioni plan sadrži 75 aktivnosti koje uključuju četiri vrste intervencija: regulatorne intervencije, vladine podsticaje, informativne intervencije i one koje uključuju javno vlasništvo. Bez obzira na značaj drugih aktivnosti, neke ključne su izdvojene da imaju veći uticaj na viziju razvoja globalno integrisane industrije sposobne da proizvodi proizvode sa visokom dodatnom vrednošću i nudi pristojna zaposlenja. Ove prioritete aktivnosti uključuju podršku uspostavljanju modernih industrijskih parkova sa ekološki prihvatljivim karakteristikama kako bi se privukle investicije i olakšao razvoj veza; uspostavljanje nacionalnog centra za sertifikaciju proizvoda radi poboljšanja pristupa i širenja međunarodnim tržištima, uključujući podršku telima za ocenjivanje usaglašenosti; povećanje okvira izvoza Kosovskog kreditnog garantnog fonda (KKGF) kako bi se poboljšao pristup finansiranju za izvozno orijentisane proizvođače; unapređenje režima uvoznih tarifa za odabranu proizvodnu robu kako bi se smanjila velika zavisnost od stranih dobavljača i inputa; sprovođenje programa razvoja radne snage u proizvodnji koji kombinuje subvencije za plate i stažiranje na radnom mestu kako bi se rešio visok nivo nezaposlenosti među ugroženim grupama; kreiranje šeme kredita za veštine za unapređenje veština radne snage kako bi se mogli više i bolje angažovati u proizvodnji; podržavanje povećanog ulaganja u zelene tehnologije kombinovanjem zajmova i grantova kako bi se olakšala efikasnost i digitalizacija; poboljšanje zakona o državnim nabavkama kako bi se podstakli domaći i ekološki proizvodi; i nudi poreske olakšice za ulaganje u inovacije proizvoda kako bi se podstaklo više inovacija ka proizvodima sa većom dodatnom vrednošću.

Sledeća tabela objedinjuje dva nivoa ciljeva, odgovarajuće indikatore i sve aktivnosti predviđene za implementaciju u prve tri godine strategije.

Br.	Strateški i specifični ciljevi, indikatori i radnje	Osnovna vrednost	Privremeni cilj [2026]	Cilj poslednje godine [2030]	Rezultat				
1.	Strateški cilj: Proširenje industrijske proizvodnje								
1	Dodata vrednost u proizvodnji (DVP) po glavi stanovnika (EUR)	541.5 (2020)	702.1	809.2	Poboljšan DVP po glavi stanovnika				
2	Učešće DVP u BDP	13.6% (2020)	15.3%	16.5%	Veće učešće DVP u BDP				
1.1	Specifični cilj: Olakšavanje pristupa finansijama za lokalne proizvođače								
1	Domaći krediti privatnom sektoru od banaka (% BDP)	47.8% (2020)	52%	60%	Veći procenat kredita privatnom sektoru od banaka u BDP				
2	Učešće produktivnih kredita u ukupnim komercijalnim kreditima	17.3% (2021)	23.4%	28.2%	Veće učešće produktivnih kredita u ukupnim komercijalnim kreditima				
Br.	Radnja	Krajni rok	Budžet			Izvor finansiranja	Vodeća i pomoćna institucija	Proizvod (rezultat)	Referenca u dokumentima
			2023	2024	2025				
1.1.1	Nacrt studije izvodljivosti za stvaranje Razvojne banke Kosova	TM3 2024	-	100,000	-	Budžet Kosova	MIPT i ME	Završena studija izvodljivosti	Program Vlade 2021-2025
1.1.2	Završetak regulatornog okvira za tržište hartija od vrednosti korporacija i drugih sličnih instrumenata finansiranja	TM4 2024	-	-	-	-	MFRT i CBK	Zakon o alternativnim uslugama finansiranja	
1.1.3	Osnivanje Savetodavne Kancelarije za Pristup Finansijama	TM4 2023	-	35,200	28,800	Budžet Kosova	MIPT (KIESA)	Uspostavljena i funkcionalna Savetodavna Kancelarija za Pristup Finansijama	
	Opšti budžet za specifični cilj 1.1:		€0,00 mil.	€0,04	€0,03				

				mil.	mil.				
	Od kojih kapitalnih:		€0,00 mil.	€0,00 mil.	€0,03 mil.				
	Od kojih tekućih:		€0,10 mil.	€0,04 mil.	€0,03 mil.				
1.2	Specifični cilj: Povećati ulaganja u proizvodnju								
1	Učešće SDI proizvodnje u ukupnim SDI (%)	-0.1% (2021)		10.2%		18.4%	Veće učešće SDI u proizvodnji u ukupnim SDI		
2	Učešće uvezenih kapitalnih dobara u VŠP	41.7% (2020)		48.3%		52.7%	Najveće učešće uvezenih kapitalnih dobara u DVP-u		
Br.	Radnja	Krajni rok	Budžet			Izvor finansiranja	Vodeća i pomoćna institucija	Proizvod (rezultat)	Referenca u dokumentima
			2023	2024	2025				
1.2.1	Nacrt zakona o Državnom Fondu	TM4 2023	-	-	-	-	KP	Završen i usvojen Zakon o državnom fondu	Koncept dokumenta za suvereni fond
1.2.2	Nacrt podzakonskih akata koji proizilaze iz novog zakona o industrijskim i tehnološkim parkovima	TM2 2024	-	-	-	Budžet Kosova	MIPT (Odeljenje za industriju i KIESA)	Dovršeno i usvojeno 5 podzakonskih akata	
1.2.3	Nacrt studije koja procenjuje uticaj postojećih industrijskih parkova na otvaranje novih radnih mesta, izvoz i ekonomski razvoj	TM4 2023	25,000			GIZ (EP)	MIPT (KIESA, Odeljenje za industriju i GIZ (EP)	Završena studija o proceni uticaja postojećih parkova	
1.2.4	Završetak tri specijalizovana industrijska parka sa ekološkim karakteristikama	TM4 2025	4.96 miliona	2 miliona	2 miliona	Budžet Kosova	MIPT (KIESA)	Završena infrastruktura za tri industrijska	

								parka (Orahovac, Mitrovica i Lipljan)	
1.2.5	Stvaranje zelenog parka	TM4 2024 TM4 2025		5 miliona	5 miliona	Budžet Kosova	MIPT (KIESA)	Zeleni industrijski park, završen	
1.2.6	Priprema promotivnih videa za uspešne priče SDI na Kosovu	TM4 2023 TM4 2024 TM4 2025	18,000	11,000	11,000	Budžet Kosova	MIPT (KIESA)	Promotivni video snimci su završeni	
1.2.7	Nacrt zakona kojim se definiše status državnih prvaka	TM4 2024	-	-	-	-	MIPT i ME	Zakon o nacionalnim prvacima završen i usvojen	Koncept dokumenta za suvereni fond
1.2.8	Omogućavanje poreza na dobit preduzeća za strateške investicije	TM3 2023	-	-	-	-	MFRT i KP	Izmenjeni zakon o porezu na dobit preduzeća sa uključenim poreskim olakšicama	
1.2.9	Nacrt programa promocije investicija (strateški dokument)	TM3 2024	25,000	25,000		Budžet Kosova	MIPT (Odeljenje za strateške investicije)	Završen i odobren program promocije investicija	

	Opšti budžet za specifični cilj 1.2:		€5,03 mil.	€7.04 mil.	€7.01 mil.				
	<i>Od kojih kapitalnih:</i>		€4.96 mil	€7,00 mil.	€5,00 mil.				
	<i>Od kojih tekućih:</i>		€0.07 mil.	€0.04 mil.	€0.01 mil.				
1.3	Specifični cilj: Ubrzanje digitalizacije u proizvodnji								
1	Upotreba sredstva za digitalizaciju u opštoj proizvodnji/radnim procesima u industriji (%)	19.3% (2019)	35%	45%	Veća upotreba alata za digitalizaciju u opštoj proizvodnji/radnim procesima u industriji				
Br.	Radnja	Krajni rok	Budžet			Izvor finansiranja	Vodeća i pomoćna institucija	Proizvod (rezultat)	Referenca u dokumentima
			2023	2024	2025				
1.3.1	Organizacija digitalne izložbe za prerađivačku industriju	TM3 2024 TM3 2025	-	40,000	40,000	Budžet Kosova	MIPT (KIESA, Odeljenje za inovacije i Odeljenje za industriju)	Sa izložbe svake godine sa najmanje 100 gostujućih kompanija	
1.3.2	Obezbeđivanje vaučera (uz sufinansiranje) za digitalnu transformaciju i kibernetičku bezbednost	TM3 2024 TM3 2025	-	2 milion	2 milion	Budžet Kosova i EBOR	MIPT i EBOR	150 korisnika šeme vaučera za digitalizaciju	
1.3.3	Obezbeđivanje javnih objekata za otvaranje digitalnih inovacionih centara u službi industrije	TM4 2024	-	-	-	-	MIPT (KIESA i Odeljenje za inovacije)	Osnovana dva centra za digitalna inovacija	
1.3.4	Kreiranje programa za digitalne volontere u službi tradicionalnih	TM1 2025	-	-	-	Budžet Kosova	MIPT (Odeljenje za industriju i	50 produktivnih preduzeća koja imaju koristi od	

	proizvodnih preduzeća						Odeljenje za inovacije)	programa	
1.3.5	Kreiranje šablona ugovora o zaštiti podataka na osnovu važećeg zakonodavstva koji će služiti proizvodnim kompanijama i drugim poslovanjima reduzećima	TM4 2023	-	-	-	-	MIPT (Odeljenje za industriju) i Agencija za informacije i privatnost	Popunjeni šabloni ugovora o ličnim podacima	
	Opšti budžet za specifični cilj 1.3:		€0,00 mil.	€2,04 mil.	€20.04 mil.				
	Od kojih kapitalnih:		€0,00 mil.	€0,00 mil.	€0,00 mil.				
	Od kojih tekućih:		€0,00 mil.	€2.04 mil.	€2.04 mil.				
1.4	Specifični cilj: Povećanje kvaliteta i sertifikacije međunarodno priznatih proizvoda								
1	Broj industrijskih proizvoda izvezenih u EU (najmanje 10,000 evra godišnje)	298 (2021)		630		895	Više industrijskih proizvoda se izvozi u EU		
Br.	Radnja	Krajni rok	Budžet			Izvor finansiranja	Vodeća i pomoćna institucija	Proizvod (rezultat)	Referenca u dokumentima
			2023	2024	2025				
1.4.1	Stvaranje Nacionalnog instrumenta za Sertifikaciju Proizvoda	TM3 2024 TM3 2025	-	990,000	990,000	Budžet Kosova	MIPT (KIESA)	Najmanje 30 kompanija korisnika (30% grantova za preradu metala) godišnje	
1.4.2	Pružanje finansijske podrške telima za ocenjivanje	TM4 2024	-	600,000	600,000	Budžet Kosova	MIPT (Odeljenje za	Podržano 6 laboratorija za	

	usaglašenosti (TOU) za nadogradnju svoje opreme i izgradnju operativnih kapaciteta						industriju i KIESA)	ispitivanje godišnje	
1.4.3	Nacrt akcionog plana koji utvrđuje korake koje treba preduzeti Kosovska direkcija za akreditaciju (DAK) kako bi ispunila uslove za punopravno članstvo u Evropskoj organizaciji za akreditaciju (EA)	TM4 2023	40,000	-	-	Donatori (TBD)	MIPT (Direkcija za akreditaciju Kosova)	4 sertifikaciona tela podržana i spremna za međunarodnu akreditaciju godišnje	
1.4.4	Nacrt Zakona za nadzor usaglašenosti proizvoda na tržištu	TM4 2023	-	-	-	-	MIPT (Odeljenje za industriju)	Akcioni plan je završen	
1.4.5	Nacrt podzakonskih akata koji proizilaze iz zakona o nadzoru kompatibilnosti proizvoda na tržištu	TM4 2024	-	-	-	-	MIPT (Odeljenje za industriju)	Usvojen je zakon o nadzoru usaglašenosti proizvoda na tržištu	
1.4.6	Izrada podzakonskih akata koji proizilaze iz zakona o opštoj bezbednosti proizvoda	TM4 2024	-	-	-	-	MIPT (Odeljenje za industriju)	Finalizirana i usvojena 3 podzakonska akta	
1.4.7	Organizovanje radionica za implementaciju kvalitetne infrastrukture tehničkog zakonodavstva i pratećih standarda	TM2 2023 TM2 2024 TM2 2025	6,000	6,000	6,000	Budžet Kosova i GIZ (EP)	MIPT(Odeljenje za industriju), GIZ (EP) i sektorska udruženja	3 radionice organizovane sa preduzećima svake godine	

1.4.8	Informativni sastanci sa privrednicima za osnivanje sertifikacionih tela za određene grupe neprehrambenih proizvoda	TM2 2023 TM2 2024 TM2 2025	4,200	4,200	4,200	Budžet Kosova	MIPT (Odeljenje za industriju)	Godišnje se održava 7 regionalnih sastanaka sa oko 700 preduzeća koja učestvuju	
1.4.9	Organizovanje kampanja podizanja svesti za promovisanje odredbi Zakona o zaštiti potrošača u vezi sa garancijom proizvoda	TM4 2024 TM4 2025		15,000	5,000	Budžet Kosova	MIPT (Odeljenje za zaštitu potrošača)	700.000 potrošača je informisano o pravima na garanciju proizvoda	
	Opšti budžet za specifični cilj 1.4:		€0,05 mil.	€1,60 mil.	€1,60 mil.				
	<i>Od kojih kapitalnih:</i>		€0,01 mil.	€0,01 mil.	€0,01 mil.				
	<i>Od kojih tekućih:</i>		€0,05 mil.	€1,59 mil.	€1,59 mil.				
Br.	Strateški i specifični ciljevi, indikatori i radnje	Osnovna vrednost		Privremeni cilj [2026]		Cilj poslednje godine [2030]	Rezultat		
2.	Strateški cilj: Smanjenje industrijskog trgovinskog deficita								
1	Trgovinski deficit u prerađivačkoj industriji (Mil. EUR)	- 2,327.6 (2020)		2,037.6		1,744.4	Smanjenje trgovinskog deficita u prerađivačkoj industriji		
2.1	Smanjenje trgovinskog deficita u prerađivačkoj industriji								
1	Broj proizvodnih preduzeća koja redovno izvoze (najmanje 10.000 evra godišnje)	733 (2021)		1,239		2,478	Veći broj proizvodnih preduzeća koji redovno izvoze		

Br.	Radnja	Krajni rok	Budžet			Izvor finansiranja	Vodeća i pomoćna institucija	Proizvod (rezultat)	Referenca u dokumentima
			2023	2024	2025				
2.1.1	Proširenje prozora za izvoz unutar KKGf-a	TM4 2024		10 miliona	-	Budžet Kosova	Kosovski kreditno garantni fond (KKGf) i MFRT	400 kompanije korisnici finansijskih proizvoda za izvoz koje podržava fond	
2.1.2	Osnivanje Informacionog Centra za Izvozno Tržište (ICIT)	TM3 2024	-	66,840	67,014	Budžet Kosova	MIPT (KIESA)	Informacioni centar za izvozno tržište uspostavljen i operativan	
2.1.3	Organizacija prodajnih misija u inostranstvu za izvozno spremne kompanije u određenim sektorima	TM4 2023 TM4 2024 TM4 2025	1 milion	1.5 miliona	2 miliona	Budžet Kosova	MIPT (KIESA)	Najmanje 500 proizvodnih preduzeća podržalo je učešće na sajmu Najmanje 500 proizvodnih preduzeća podržano je za učešće na poslovnim forumima u inostranstvu	
2.1.4	Identifikovanje potencijalnih kupaca preduzeća na inostranim tržištima i organizovanje poseta za	TM3 2024 TM3 2025		50,000	50,000	Budžet Kosova	MIPT (KIESA)	Organizuje se 5 poseta unutar zemlje godišnje	

	kupovinu u zemlji								
2.1.5	Organizacija regionalnih B2B sastanaka između lokalnih i regionalnih dobavljača inputa radi stvaranja mogućnosti za umrežavanje	TM3 2023 TM3 2024 TM3 2025	20,000	20,000	20,000	GIZ (EP) i Budžet Kosova	MIPT (KIESA), GIZ (EP) i sektorska udruženja	Održana 3 B2B sastanka i najmanje 100 kompanija koje učestvuju	
2.1.6	Izrada analize za procenu uticaja aktivnosti promocije izvoza	TM4 2023 TM4 2024 TM4 2025	30,000	30,000	30,000	-	MIPT (KIESA)	Analiza završena svake godine	
2.1.7	Uspostavljanje mentorskog programa za povezivanje članova kosovske dijasporae sa proizvodnim iskustvom sa potencijalnim izvozniciima	TM4 2024 TM4 2025	-	210,000	210,000	Budžet Kosova	MIPD	100 proizvodno preduzeće	
2.1.8	Kompletiranje kataloga (registra) kosovskih izvoznika	TM4 2024	-	50,000	-	Budžet Kosova	MIPT (KIESA)	Katalog ažuriran godišnje	
2.1.9	Angažman pripadnika dijasporae za pomoć izvozu industrije u okviru „Citizen Diplomacy Fellowship Program“	TM4 2024 TM4 2025		30,000	30,000	Budžet Kosova	MIPD i MIPT (KIESA)	50 tvrtki podržano za izvoz	
	Opšti budžet za specifični cilj II.1:		€1.05 mil.	€11.96 mil.	€2.41 mil.				

	<i>Od kojih kapitalnih:</i>		€0.0 mil.	€0.00 mil.	€0.00 mil.				
	<i>Od kojih tekućih:</i>		€1.05 mil.	€11.96 mil.	€2.41 mil.				
2.2	Specifični cilj: Diversifikacija izvoznih tržišta								
1	Geografska raznolikost izvoza (broj partnerskih zemalja koje čine 80% izvoza proizvodnje)	10 (2021)	14			18	Više partnerskih zemalja koje čine 80% izvoza u industriji		
Br.	Radnja	Krajni rok	Budžet			Izvor finansiranja	Vodeća i pomoćna institucija	Proizvod (rezultat)	Referenca u dokumentima
			2023	2024	2025				
2.2.1	Izrada analize za identifikaciju liste strateških proizvodnih proizvoda za izvoz	TM4 2023	30.000	-	-	-	MIPT (Odeljenje za trgovinu i Odeljenje za industriju)	Završena analiza za strateške izvozne proizvode	
2.2.2	Pregovaranje o tri trgovinska sporazuma delimičnog obima	TM4 2025	-	-	-	-	MIPT (Odeljenje za trgovinu)	Zaključena 3 trgovinska sporazuma delimičnog obima	
2.2.3	Podrška stvaranju eksternih brendova kako bi se olakšao prodor proizvodnih preduzeća na nova izvozna tržišta, u saradnji sa spoljnim poslovnim i partnerima iz dijaspore	TM3 2024	-	300,000	-	Budžet Kosova	MINT (KIESA)	Podržano 5 unutrašnjih delova	

	Opšti budžet za specifični cilj II.2:		€0.03 mil	€0.30 mil.	€0.00 mil.				
	<i>Od kojih kapitalnih:</i>		€0.00 mil.	€0.00 mil.	€0.00 mil.				
	<i>Od kojih tekućih:</i>		€0.03 mil.	€0.30 mil.	€0.00 mil				
2.3	Specifični cilj: Zamena uvoza poluproizvoda i finalnih proizvoda domaćim proizvodima i promocija domaćih proizvoda								
1	Učešće uvoza zamenljivih intermedijarnih proizvoda (prema BEC klasifikaciji) u ukupnom uvozu	31.6% (2020)		27%		22%		Veće učešće uvoza zamenljivih intermedijarnih proizvoda (prema BEC klasifikaciji) u ukupnom uvozu	
2	Učešće uvoza zamenljivih potrošačkih dobara (prema BEC klasifikaciji) u ukupnom uvozu	23.2% (2020)		20%		16%		Veće učešće uvoza zamenljivih dobara široke potrošnje (prema BEC klasifikaciji) u ukupnom uvozu	
3	Učešće domaćih dobara na tržištu proizvodnje	32.8% (2020)		40%		50%		Veće učešće domaćih dobara na tržištu proizvodnje	
Br.	Radnja	Krajni rok	Budžet			Izvor finansiranja	Vodeća i pomoćna institucija	Proizvod (rezultat)	Referenca u dokumentima
			2023	2024	2025				
2.3.1	Priprema analize za identifikaciju finalnih uvezenih proizvoda sa potencijalom za zamenu	TM3 2023	-	24,000	-	Budžet Kosova	MIPT (Odeljenje za trgovinu)	Analiza je završena	
2.3.2	Promena uvoznog tarifnog režima radi zaštite strateških proizvoda	TM4 2023	-	-	-	-	MIPT (Odeljenje za trgovinu), MFRT i Carine Kosova	Tarifni režim za uvoz ažuriran	
2.3.3	Uključivanje prelazne preferencijalne marže u javnim nabavkama za proizvode domaće	TM4 2024	-	-	-	-	MFRT i RKJN KRPP	Zakon o nabavkama je izmenjen da	

	proizvodnje (napomena: ne odnosi se na proizvode poreklom iz EU, CEFTA, SAD i EFTA)							uključiti preferencijal	
2.3.4	Pružanje grantova mladim ljudima, kroz inovacione centre, za razvoj kreativnih promotivnih projekata za potrošnju domaćih proizvoda	TM1 2024	-	20,000		Budžet Kosova	MIPT (KIESA) i udruženja	10 korisnika iz nove starosne grupe	
2.3.5	Pokretanje informativne kampanje za podizanje svesti građana da kupuju lokalne proizvode	TM2 2024 TM2 2025		100,000	100,000	Budžet Kosova	MIPT (KIESA)	1 milion informisanih građana	
2.3.6	Izrada Trgovinske Politike (Trgovinskog Programa)	TM4 2023	44.000	-	-	-	MIPT (Odeljenje za trgovinu)	Program trgovanja je završen	
	Opšti budžet za specifični cilj II.3:		€0.04 mil.	€0.14 mil.	€0.10 mil.				
	<i>Od kojih kapitalnih:</i>		€0.00 mil.	€0.00 mil.	€0.00 mil.				
	<i>Od kojih tekućih:</i>		€0.04 mil.	€0.14 mil.	€0.10 mil.				

Br.	Strateški i specifični ciljevi, indikatori i radnje	Osnovna vrednost	Privremeni cilj [2026]	Cilj poslednje godine [2030]	Rezultat				
3.	Strateški cilj: Stvaranje boljeg i sveobuhvatnog zapošljavanja								
1	Zaposlenost u proizvodnji po glavi stanovnika	0.0234 (2020)	0.0369	0.0459	Veća zaposlenost u proizvodnji po glavi stanovnika				
2	Ukupne plate proizvodnje u DVP (%)	34.5% (2020)	51.5%	62.9%	Najveći procenat plata u proizvodnji u DVP (%)				
3.1	Specifični cilj: Kvalifikacija i sertifikacija tehničke radne snage i menadžera preduzeća								
1	Broj akreditovanih institucija za obuku za proizvodne industrije	11 (2021)	20	35	Više akreditovanih institucija za obuku za proizvodne industrije				
2	Broj usvojenih standarda zanimanja u prerađivačkoj industriji	24 (2021)	40	60	Više standarda zanimanja usvojenih u prerađivačkoj industriji				
3	Procenat radnika koji pohađaju formalnu obuku u proizvodnji (%)	26.4% (2019)	35%	42%	Veći procenat radnika koji pohađaju formalnu obuku za proizvodnju				
4	Broj ISO sertifikata izdatih na Kosovu	Nije primenjivo	Prosek BP	Prosek BP	Više ISO sertifikata izdato				
Br.	Radnja	Krajni rok	Budžet			Izvor finansiranja	Vodeća i pomoćna institucija	Proizvod (rezultat)	Referenca u dokumentima
			2023	2024	2025				
3.1.1	Sprovođenje sveobuhvatnog istraživanja da bi se identifikovali nedostaci u veštinama na tržištu rada u industriji i razumeli izazove poslodavaca u pronalaženju kvalifikovanih radnika	TM4 2023	50,000	-	-	USAID (PSWD) i GIZ	MIPT (Odeljenje za industriju), USAID (PSWD) i GIZ	Izveštaj o istraživanju je završen	

3.1.2	Pružanje finansijske pomoći udruženjima proizvođača za upravljanje sektorskim radničkim savetima	TM4 2023 TM4 2024 TM4 2025	54,000	46,000	63,000	USAID (PSWD)	USAID i sektorska udruženja	Sektorski saveti rada uspostavljeni i operativni za sektor drveta, agro-prerade i treći industrijski sektor koji će biti utvrđen	
3.1.3	Nacrt zakona o industrijskim savetima	TM3 2024	7,500	-	-	USAID (PSWD)	MFRT, MIPT i USAID (PSWD)	Zakon o industrijskim savetima završen i usvojen	
3.1.4	Izrada programa zapošljavanja u proizvodnji u okviru Aktivnih mera tržišta rada (mere: pripravnčki staž na radnom mestu i subvencija zarade)	TM4 2023 TM4 2024 TM4 2025	3.5 miliona	3.5 miliona	3.5 miliona	Budžet Kosova	MFRT (Agencija za zapošljavanje)	Manje od 1.200 korisnika programa zapošljavanja u proizvodnji svake godine	
3.1.5	Kreiranje kreditne šeme za povećanje veština na tržištu rada	TM4 2024 TM4 2025		250,000	400,000	Budžet Kosova	MFRT (Agencija za zapošljavanje) i AID	1.300 obučenih i sertifikovanih kandidata	
3.1.6	Podrška otvaranju nejavnih akreditovanih centara za obuku sa programima za povećanje veština u industriji	TM4 2024 TM4 2025		180,000	180,000	Budžet Kosova i WBF	MFRT i WBF	Otvoreno 10 novih centara za obuku	
3.1.7	Podrška dizajniranju programa obuke za razvoj veština u industriji	TM4 2023	90,000	120,000	175,000	USAID (PSWD) i	MONTI (Nacionalni organ	Stvoreno 20 novih programa	

		TM4 2024 TM4 2025				Budžet Kosova	za kvalifikacije) i USAID (PSWD)	obuke	
	Opšti budžet za specifični cilj III.1:		€3.70 mil.	€4.10 mil.	€4.32 mil.				
	<i>Od kojih kapitalnih:</i>		€0.00 mil.	€0.00 mil.	€0.00 mil.				
	<i>Od kojih tekućih:</i>		€3.70 mil.	€4.10 mil.	€4.32 mil.				
3.2	Specifični cilj: Promovisanje otvaranja pristojnih radnih mesta u industriji								
1	Deklaracija o broju zaposlenih u proizvodnji prema podacima PAK/ankete rada ASK	75.6% (pros. 2018-2020)	80%		87%	Niža neformalnost u zapošljavanju u proizvodnji			
2	Siromaštvo zaposlenih u proizvodnji	26.6% (2020)	15%		10%	Smanjenje siromaštva zaposlenih u proizvodnji			
3	Broj nezgoda na radu u proizvodnji	49 (2021)	0		0	Nijedna nezgoda na radu u proizvodnji			
Br.	Radnja	Krajni rok	Budžet			Izvor finansiranja	Vodeća i pomoćna institucija	Proizvod (rezultat)	Referenca u dokumentima
			2023	2024	2025				
3.2.1	Priprema analize za procenu stepena neformalnosti u zapošljavanju prema delatnostima industrije	TM4 2023	-	-	-	-	MIPT (Odeljenje za industriju)	Završena analiza neformalnosti u industriji	
3.2.2	Određivanje praga pristojnih plata u industriji (neobavezujući prag prihoda iznad minimalne plate) i pružanje priznanja kompanijama	TM4 2023 TM4 2024	-	-	-	-	MIPT (Odeljenje za industriju) i MFRT	Određivanje pristojnih plata i pružanje priznanja	

	koje nude plate iznad određenog praga	TM4 2025						kompanijama	
	Opšti budžet za specifični cilj III.2:		€0,00 mil.	€0,00 mil.	€0,00 mil.				
	<i>Od kojih kapitalnih:</i>		€0,00 mil.	€0,00 mil.	€0,00 mil.				
	<i>Od kojih tekućih:</i>		€0,00 mil.	€0,00 mil.	€0,00 mil.				
3.3	Specifični cilj: Integracija žena i mladih u tržište rada i biznis								
1	Procenat mladih zaposlenih u proizvodnji u ukupnom broju zaposlenih mladih (%)	10.2% (2021)	13.7%		16.5%	Najveći procenat mladih zaposlenih u proizvodnji u ukupno zaposlenih mladih (%)			
2	Procenat žena u ukupnom broju zaposlenih u proizvodnji (%)	15.9% (2021)	20.7%		23.9%	Veći procenat žena u ukupnom broju zaposlenih u proizvodnji			
Br.	Radnja	Krajni rok	Budžet			Izvor finansiranja	Vodeća i pomoćna institucija	Proizvod (rezultat)	Referenca u dokumentima
			2023	2024	2025				
3.3.1	Organizacija nedelje žena u proizvodnoj industriji	TM4 2023 TM4 2024 TM4 2025	15,000	25,000	35,000	Budžet Kosova	MIPT (KIESA)	150 zene korisnice	
3.3.2	Podrška srednjoškolskim karijernim centrima da uspostave veze za saradnju sa industrijskim udruženjima	TM4 2023	-	-	-	-	Ministarstvo obrazovanja i MIPT (Odeljenje za industriju), udruženja	? podržano karijerne centre u izradi memoranduma o saradnji sa ključnim	

								udruženjima	
3.3.3	Podrška obuci za žene i mlade na radnom mestu	TM3 2023 TM3 2024 TM3 2025	100,000	100,000	100,000	EBOR	EBOR i MIPT (KIESA)	? obučene žene ? obučenih mladi	
	Opšti budžet za specifični cilj III.3:		€0.12 mil.	€0.13 mil.	€0.14 mil.				
	Od kojih kapitalnih:		€0.00 mil.	€0.00 mil.	€0.00 mil.				
	Od kojih tekućih:		€0.12mil.	€0.13 mil.	€0.14 mil.				
Br.	Strateški i specifični ciljevi, indikatori i radnje	Osnovna vrednost		Privremeni cilj [2026]		Cilj poslednje godine [2030]	Rezultat		
4.	Strateški cilj: Omogućavanje cirkularne i zelene industrije								
1	Emisije CO2 po jedinici DVP-a (kg po PPP USD 2015.)	1.1682 (2019)		0.600		0.2749	Niže emisije po jedinici DVP		
4.1	Specifični cilj: Podrška preduzećima da povećaju reciklažu i promet u proizvodnji								
1	Bruto dodata vrednost u sektorima koji se odnose na cirkularnu ekonomiju (% ukupnog BDP-a)	0.8% (2020)		1%		1.3%	Poboljšana bruto dodata vrednost u odnosu na BDP u sektorima koji se odnose na cirkularnu ekonomiju		
2	Upotreba recikliranog materijala (%)	n/a		Prosek BP		Prosek BP	Veća upotreba recikliranog materijala		
Br.	Radnja	Krajni	Budžet			Izvor	Vodeća i pomoćna	Proizvod	Referenca u

		rok	2023	2024	2025	finansiranja	institucija	(rezultat)	dokumentima
4.1.1	Organizovanje radionica za proizvodna preduzeća kako bi se upoznala sa osnovama poslovnih modela cirkularne ekonomije	TM4 2023 TM2 2024 TM2 2025	7,000	10,000	15,000	Budžet Kosova i UNDP	MIPT (Odeljenje za industriju) i UNDP	50 preduzeća informisano o modelima cirkularne ekonomije	
4.1.2	Promovisanje industrijskih simbioza kako bi se olakšala razmena materijala (nusproizvoda) ili tokova otpada	TM3 2024		50,000			MIPT (Odeljenje za industriju) i UNDP	TBD	
4.1.3	Kreiranje prozora za inovacije ka cirkularnoj ekonomiji u okviru fonda za inovacije	TM4 2024 TM4 2025		1.5 miliona	1.5 miliona	Budžet Kosova	MIPT (Odeljenje za inovacije i KIESA)	40 beneficiary companies	
	Opšti budžet za specifični cilj IV.1:		€0,1 mil.	€1,56 mil.	€1.52 mil.				
	Od kojih kapitalnih:		€0,00 mil.	€0,00 mil.	€0,00 mil.				
	Od kojih tekućih:		€0,1 mil.	€1,56 mil.	€1.52 mil.				
4.2	Specifični cilj: Podrška proizvodnji i konzumiranju zelenih proizvoda								
1	Tržišni udeo ekološki prihvatljivih proizvoda	Nije primenjivo		Prosek BP		Prosek BP	Veći tržišni udeo ekološki prihvatljivih proizvoda		
2	Procenat građana koji često kupuju ekološki prihvatljive proizvode	Nije primenjivo		Prosek BP		Prosek BP	Veći procenat građana koji često kupuju ekološki prihvatljive proizvode		
Br.	Radnja	Krajni rok	Budžet			Izvor finansiranja	Vodeća i pomoćna institucija	Proizvod (rezultat)	Referenca u dokumentima
			2023	2024	2025				

[illegible]

1	Energetski intenzitet u proizvodnji (Toe/mil. EUR)	339 (pros. 2018-2020)	250 (2026)			150 (2030)	Niži energetski intenzitet u proizvodnji		
Br.	Radnja	Krajni rok	Budžet			Izvor finansiranja	Vodeća i pomoćna institucija	Proizvod (rezultat)	Referenca u dokumentima
			2023	2024	2025				
4.3.1	Razvoj programa ulaganja u zelenu tehnologiju u prerađivačkoj industriji	TM4 2023	10 miliona			Budžet Kosova, EBOR, donatori	EBOR i partnerske finansijske institucije	80 profitabilnih kompanija	
	Opšti budžet za specifični cilj IV.3:		€10,00 mil.	€0,00 mil.	€0,00 mil.				
	<i>Od kojih kapitalnih:</i>		€0,00 mil.	€0,00 mil.	€0,00 mil.				
	<i>Od kojih tekućih:</i>		€10,00 mil.	€0,00 mil.	€0,00 mil.				

Br.	Strateški i specifični ciljevi, indikatori i radnje	Osnovna vrednost		Privremeni cilj [2026]	Cilj poslednje godine [2030]	Rezultat		
5.	Strateški cilj: Maksimiziranje interne profitabilnosti							
1	DVP Proizvodni output (Proiz/output)	Nije primenjivo		Nije primenjivo	Nije primenjivo	Poboljšan odnos DVP prema proizvodnim outputima		
5.1	Specifični cilj: Povećanje učešća domaćih inputa u proizvodnji							
1	Uvozna vrednost poluproizvoda (BEC klasifikacija) kao deo DVP-a	169.1% (2020)		133.1%	109.1%	Vrednost uvoza poluproizvoda niža u odnosu na DVP		
Br.	Radnja	Krajni rok	Budžet		Izvor	Vodeća i pomoćna	Proizvod	Referenca u

			2023	2024	2025	finansiranja	institucija	(rezultat)	dokumentima
5.1.1	Kreiranje input-output tabela za razumevanje strukture inputa koji se koriste u industriji	TM4 2024	-	-	-	-	ASK	Input-output tabele kreirane	
5.1.2	Transpozicija relevantnih odredbi direktive EU koja se bavi nepoštenom trgovinskom praksom u lancu snabdevanja u prehrambenoj industriji	TM4 2024	-	-	-	-	MIPT (Odeljenje za trgovinu)	Završen Zakon o nepoštenoj trgovinskoj praksi u lancu snabdevanja hranom	
5.1.3	Izrada studije o korišćenju prirodnih resursa za industriju	TM4 2023	100,00 0	-	-	Budžet Kosova	MIPT	Završena je studija o korišćenju prirodnih resursa za industriju	
	Opšti budžet za specifični cilj I.1:		€0.10 mil.	€0.00 mil.	€0.00 mil.				
	Od kojih kapitalnih:		€0.00 mil.	€0.00 mil.	€0.00 mil.				
	Od kojih tekućih:		€0.10 mil.	€0.00 mil.	€0.00 mil.				
5.2	Specifični cilj: Unapređenje inovacije proizvoda ka proizvodnji veće dodate vrednosti								
1	Procenat firmi koje su predstavile novi proizvod/uslugu	26.9% (2019)		32% (2026)		40% (2023)	Veći procenat firmi koje su uvele novi proizvod/uslugu		
Br.	Radnja	Krajni rok	Budžet			Izvor finansiranja	Vodeća i pomoćna institucija	Proizvod (rezultat)	Referenca u dokumentima
			2023	2024	2025				

5.2.1	Nagrada za inovaciju u proizvodnji proizvoda	TM4 2023 TM4 2024 TM4 2025	10,000	10,000	10,000	Budžet Kosova i sponzori	MIPT (Odeljenje za inovacije)	5 nagrada godišnje za inovativne proizvode	
5.2.2	Smanjenje poreza na dobit za velike proizvodne kompanije koje ulažu u odabrane inovativne subjekte	TM4 2023	-	-	-	-	MIPT (Odeljenje za inovacije) i MFRT	Najmanje 50 investicija u inovativne subjekte	
5.2.3	Finalizacija programa industrijske svojine	TM2 2023	-	-	-	-	MIPT (Agencija za industrijsku svojinu)	Program industrijske svojine je završen i odobren	
5.2.4	Podrška visokoškolskim ustanovama za kreiranje izvršnih inovacionih programa	TM4 2024		157,000		Budžet Kosova USAID (TBD)	MONTI i institucije visokog obrazovanja	Podržano je 10 izvršnih programa	
	Opšti budžet za specifični cilj V.2:		€0.01 mil.	€0.16 mil.	€0.01 mil.				
	<i>Od kojih kapitalnih:</i>		€0.00 mil.	€0.00 mil.	€0.00 mil.				
	<i>Od kojih tekućih:</i>		€0.01 mil.	€0.17 mil.	€0.01 mil.				
5.3	Specifični cilj: Jačanje veza sa domaćim pružaocima usluga vezanih za industriju								
1	Domaće usluge dobavljene od industrije		Nije primenjivo		Prosek BP	Prosek BP	Više unutrašnjih usluga dobavljene od industrije		

Br.	Radnja	Krajni rok	Budžet			Izvor finansiranja	Vodeća i pomoćna institucija	Proizvod (rezultat)	Referenca u dokumentima
			2023	2024	2025				
5.3.1	Razvoj digitalne platforme sa detaljnim profilima pružalaca usluga vezanih za industriju	TM4 2024				Budžet Kosova	MIPT (Odeljenje za trgovinu) i AID	Završena digitalna platforma	
5.3.2	Podrška preventivnoj meri održavanja mašina u proizvodnim preduzećima	TM4 2024		210,000		Budžet Kosova	MIPT (KIESA)	Podržano 100 kompanija	
5.3.3	Stvaranje zajedničkog fonda za rezervne delove za održavanje mašina	TM4 2025			250,000	Budžet Kosova	MIPT (KIESA)	Podržano 100 kompanija	
5.3.4	Formiranje Nacionalnog saveta za razvoj industrije	TM4 2023	60,000	60,000	60,000	-	MINT	Osnovan Nacionalni savet za razvoj industrije	
	Opšti budžet za specifični cilj V.3:		€0.06 mil.	€0.27 mil.	€0.31 mil.				
	<i>Od kojih kapitalnih:</i>		€0.00 mil.	€0.00 mil.	€0.00 mil.				
	<i>Od kojih tekućih:</i>		€0.06 mil.	€0.27 mil.	€0.31 mil.				

	Opšti budžet za Akcioni plan:		€20.20 mil.	€29.45 mil.	€19.47 mil.					
--	--------------------------------------	--	--------------------	--------------------	--------------------	--	--	--	--	--

	<i>Od kojih kapitalnih:</i>		€4,96 mil.	€7.00 mil.	€7.00 mil.						
	<i>Od kojih tekućih:</i>		€15.34 mil.	€22.45 mil.	€12.47 mil.						