



Republika e Kosovës

Republika Kosova - Republic of Kosovo

Qeveria - Vlada - Government

Ministria Industrisë, Ndërmarrësisë, Tregtisë dhe Inovacionit
Ministarstvo Industrije, Preduzetništva, Trgovine i Inovacija
Ministry of Industry, Entrepreneurship, Trade and Innovation

AKCIONI PLAN 2026-2028

STRATEGIJA ZA INDUSTRIJSKI RAZVOJ I PODRŠKU
POSLOVANJU – SIRPP 2030

Sažetak

Akcioni plan 2026–2028 je osmišljen kao operativni instrument za sprovođenje **Strategije za industrijski razvoj i podršku poslovanju 2030 (SIRPP 2030)**, sa ciljem stvaranja konkurentne, inovativne i globalno integrisane industrije, sposobne da proizvodi proizvode visoke dodate vrednosti i da obezbedi održive i kvalitetne mogućnosti zapošljavanja. Ovaj plan odražava iskustvo stečeno iz Akcionog plana za period 2023–2025. i rezultate njegove evaluacije, identifikujući najefikasnije mere i rešavajući nedostatke utvrđene tokom implementacije.

To uključuje **67 aktivnosti** podeljene u četiri kategorije intervencija: regulatorne, vladine podsticaje, informativne intervencije i mere vezane za upravljanje javnom imovinom. Ova integrativna struktura obezbeđuje koordinaciju između pravnih, fiskalnih, informacionih i infrastrukturnih politika, podržavajući sveobuhvatni razvoj industrijskog sektora i garantujući koherentnost između srednjoročnih ciljeva i dugoročne vizije strategije.

Poseban prioritet plana je razvoj **industrijske infrastrukture**, kroz stvaranje i rad modernih i ekološki prihvatljivih industrijskih parkova, koji poboljšavaju investicionu klimu i olakšavaju povezivanje sa regionalnim i globalnim lancima vrednosti. Deo ovog procesa je stvaranje instrumenta za sertifikaciju i ocenjivanje usaglašenosti, koje omogućavaju lakši pristup međunarodnim tržištima i promovišu standardizaciju proizvoda prema zahtevima Evropske unije.

Plan takođe ima za cilj poboljšanje **pristupa finansijama** za proizvođače sa izvoznim potencijalom, razvoj **ljudskog kapitala** kroz tehničko i stručno osposobljavanje, povećanje inkluzije mladih, žena i ranjivih grupa i promociju investicija u **zelene tehnologije i digitalizaciju proizvodnih procesa**. U ovom okviru, finansijski instrumenti, fiskalni podsticaji i politike javnih nabavki kombinuju se kako bi stvorili modernu, inovativnu i održivu industriju.

Sprovođenje plana prati **okvir za praćenje i evaluaciju**, što obezbeđuje transparentnost, odgovornost i usmerenost ka konkretnim rezultatima, garantujući da svaka aktivnost doprinosi srednjoročnim i dugoročnim strateškim ciljevima.

Zaključno, Akcioni plan za period 2026–2028. predstavlja ključni korak ka ostvarivanju **ciljeva Industrijske politike 2030**, doprinoseći transformaciji kosovske ekonomije ka modernoj, inovativnoj i globalno konkurentnoj ekonomiji.

Donja tabela prikazuje zajedno dva nivoa ciljeva, odgovarajuće indikatore i sve aktivnosti predviđene za sprovođenje u naredne tri godine strategije.

Budžetski uticaj

Ovaj odeljak predstavlja podatke koji se odnose na sprovođenje Strategije za industrijski razvoj i podršku poslovanju za period obuhvaćen Akcionim planom 2026-2028.

Ukupna procena

Procena budžetskog uticaja (PBU) zasniva se na proračunu troškova sprovođenja Akcionog plana za period 2026-2028. korišćenjem pristupa „odozdo nagore“.

Ovaj pristup pruža direktnu vezu između:

- Planirane aktivnosti i proizvodi, i
- Finansijske projekcije u okviru srednjoročnog budžetskog planiranja.

U ovom kontekstu, svaka akcija akcionog plana je razložena na konkretne inpute (ljudske, materijalne, finansijske i stručne), na osnovu kojih je izračunat ukupni trošak.

Ukupna procena

Ukupni troškovi Akcionog plana za period 2026-2028. iznose ukupno 93,893,520 evra. Raspodela troškova prema strateškim ciljevima je kao u sledećoj tabeli:

Br.	Strateški ciljevi	Ukupno
1.	Širenje industrijske proizvodnje	34,512,320
2.	Smanjenje industrijskog deficita	5,620,700
3.	Stvaranje boljeg i inkluzivnijeg zapošljavanja	12,231,000
4.	Olakšavanje cirkularne i zelene industrije	41,369,500
5.	Maksimizacija internog profita	160,000

Analiza raspodele troškova predstavljena u sledećoj tabeli pokazuje da:

- Olakšavanje cirkularne i zelene industrije (OS4) predstavlja cilj sa najvećim troškovima, dostižući vrednost od 41,37 miliona evra. Ovo čini oko 44.06% ukupnih troškova Strateškog akcionog plana za industrijski razvoj i podršku poslovanju. Ovaj trošak odražava snažan fokus na finansijsku podršku za prelazak na zelenu industriju i povećanu efikasnost resursa.
- Proširenje industrijske proizvodnje (OS2) je drugi cilj po finansijskoj težini, sa troškovima od 34,6 miliona evra. Ovo čini oko 36.76% ukupnih troškova akcionog plana za period 2026-2028. godine i povezano je sa intervencijama u proizvodnim kapacitetima kroz kombinaciju transfera i kapitalnih investicija.

- Stvaranje boljeg i inkluzivnog zapošljavanja (OS3) iznosi 12,2 miliona evra i predstavlja 13.03% ukupnih troškova akcionog plana. To uglavnom uključuje programe finansijske podrške za razvoj ljudskog kapitala i promociju kvalitetnog zapošljavanja.
- Smanjenje industrijskog deficita (OS2) uključuje troškove od 5,6 miliona evra ili oko 5.99% od ukupnog iznosa, što uključuje mere koje su uglavnom usmerene na podršku izvozu i usluge za preduzeća.
- Maksimizacija internog benefita (OS5) ima mali trošak u poređenju sa ostalima, 160 hiljada evra ili oko 0.2%, što ukazuje da se ovaj cilj uglavnom zasniva na merama sa niskim troškovima i korišćenju postojećih resursa.

Iz navedenog se može videti da su troškovi strategije usmereni na dva glavna cilja: OS1 i OS4, koji zajedno čine oko 81.2% ukupnih troškova, što odražava strateške prioritete usmerene ka:

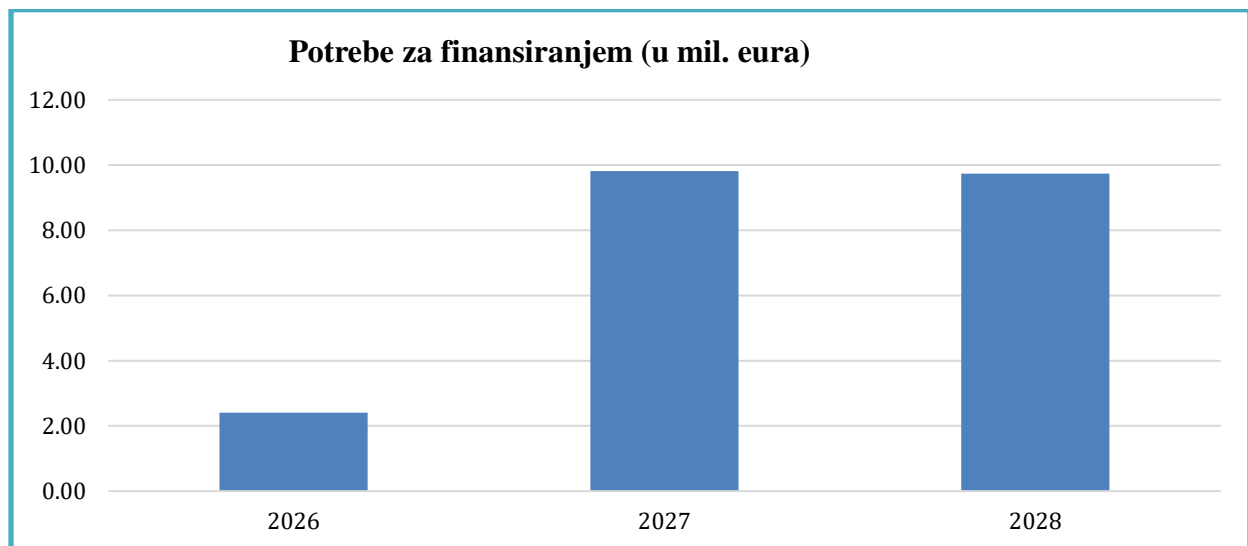
- Industrijski razvoj i rast proizvodnje; i
- Prelazak na zelenu ekonomiju

Izvori finansiranja strategije

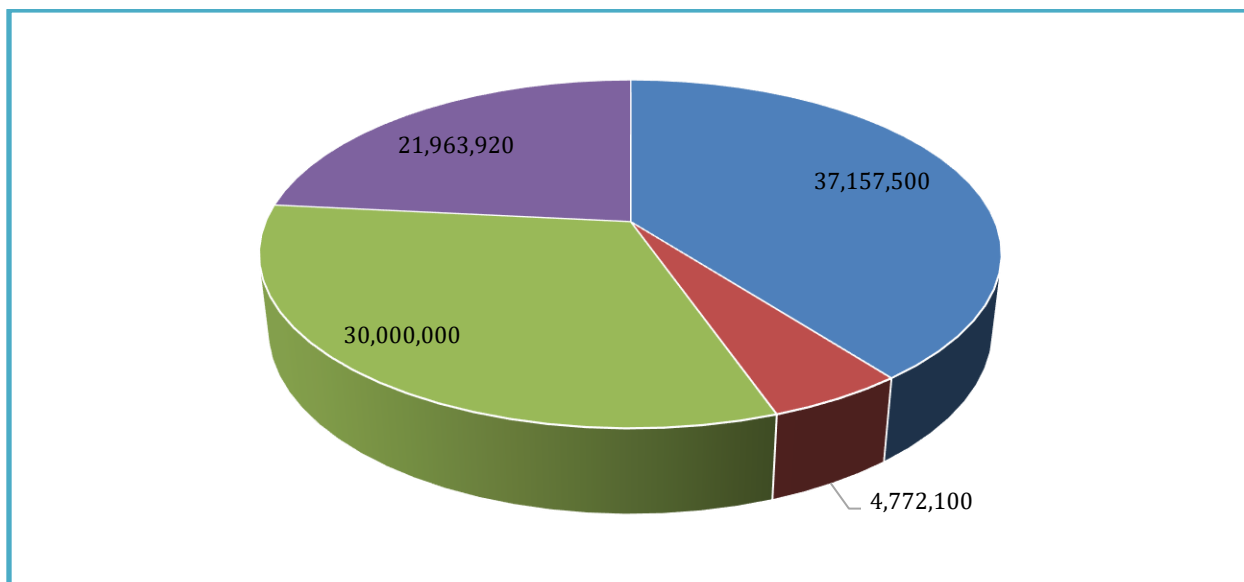
Procenjeni troškovi strategije izračunati su za srednjoročni period 2026-2028, ali potrebe za finansiranjem mogu premašiti ovaj period. Ovo se odnosi na trend realizacije kapitalnih projekata. Dok ostale akcije koje imaju troškove drugačije prirode ne predstavljaju rizike tog obima kao kategorija kapitalnih izdataka.

Uzimajući u obzir trenutni budžetski okvir za period 2026-2028, finansijske potrebe za period 2023-2025 po godinama su sledeće:

Slika 1: Potreba za finansiranjem



Potrebe za budžetskim finansiranjem planiraće nadležne organizacije, programi i budžetske linije u okviru Srednjoročnog okvira rashoda i godišnjeg planiranja budžeta.



Na gornjoj slici su prikazani izvori finansiranja Akcionog plana Strategije za industrijski razvoj i podršku poslovanju 2030, za period 2026-2028. Shodno tome, tokom perioda 2026-2025, 41,2 miliona evra je u okviru tekućeg budžeta, dok se očekuje da će 30 miliona biti finansirano putem kredita, a 4,75 miliona od strane donatora. Shodno tome, finansijski jaz za ovaj period iznosi oko 21,97 miliona evra ili 22% ukupnih troškova SIRPP 2030 za period 2023-2025.

Tabela 2: Akcioni plan 2026-2028

Br.	Strateški i specifični ciljevi, indikatori i akcije	Osnovna vrednost 2024		Privremen i cilj [2028]	Cilj za poslednju godinu [2030]	Rezultati			
1	Strateški cilj: Širenje industrijske proizvodnje								
1	Dodata vrednost u proizvodnji (DVP) po glavi stanovnika (EUR)	823,96		1.025,48	809,2	Poboljšani BDP po glavi stanovnika			
2	Učešće DVP-a u BDP-u	13.1%		14.20%	16.50%	Veće učešće DVP-a u BDP-u			
1.1	Specifični cilj: Olakšavanje pristupa finansiranju za lokalne proizvođače								
1	Domaći krediti privatnom sektoru od strane banaka (% od BDP-a)	53%		58%	60%	Veći procenat kredita privatnom sektoru od banaka u BDP-u			
2	Udeo proizvodnih kredita u ukupnim komercijalnim kreditima	17.90%		25.80%	28.20%	Veće učešće proizvodnih kredita u ukupnim komercijalnim kreditima			
Br.	Akcija	Zadnji rok	Budžet			Izvor finansiranja	Odgovorna institucija	Podržavajuća institucija	Proizvodi (ishod)
			2026	2027	2028				
1.1.1	Osnivanje Savetodavne kancelarije za pristup finansiranju	TM1 2027	47,440.00	37,440.00	37,440.00	Finansijski jaz	MIPTI (KIESA)	KP, MF Projekat GPEK - Helvetas	Savetodavna kancelarija osnovana i funkcioniše
1.1.2	Završetak KFKJ-a za prerađivačku industriju	TM1 2027 TM4 2028		5,000,000	5,000,000	Finansijski jaz	KFKJ	MF, MIPTI	150 kompanija korisnika u proizvodnoj/prerađivačkoj industriji
	<i>Ukupan budžet za Specifični cilj 1.1:</i>		47,440	5,037,440	5,047,449				
	<i>Od kojih kapitalnih:</i>								
	<i>Od kojih trenutnih:</i>		47,440	5,037,440	5,037,440				
1.2	Specifični cilj: Povećanje investicija u proizvodnju								
1	Udeo SDI u proizvodnji u ukupnim SDI (%)	3.77%		14.71%	18.40%	Veće učešće SDI u proizvodnji u ukupnim SDI			
2	Udeo uvezenih kapitalnih dobara u BDP-u	47.04%		50.50%	52.70%	Veći udeo uvezenih kapitalnih dobara u BDP-u			
Br.	Akcija	Zadnji rok	Budžet			Izvor finansiranja	Odgovorna institucija	Podržavajuća institucija	Proizvodi (ishod)
			2026	2027	2028				

1.2.1	Završetak tri specijalizovana industrijska parka sa ekološki prihvatljivim karakteristikama	TM4 2026 TM4 2027 TM4 2028	3.350.000	3.350.000	3.350.000	Kosovski budžet	MIPTI (KIESA)	Opštine	Završetak infrastrukture za tri industrijska parka (Orahovac, Mitrovica i Lipljan)
1.2.2	Stvaranje zelenog parka	TM4 2026 TM4 2027	4.000.000	4.000.000		Kosovski budžet	MIPTI (KIESA)	Opština Projekat GPEK – Helvetas	Zeleni park, završen
1.2.3	Priprema promotivnih videa za priče o uspehu SDI-a na Kosovu	TM4 2026 TM4 2027 TM4 2028	20,000	20,000	20,000	Kosovski budžet	MIPTI (KIESA)	MSPD, DI	Promotivni video snimci, završeni
1.2.4	Izrada nacionalne investicione strategije	TM3 2026	60,000			Kosovski budžet	MIPTI (Departman za strateška ulaganja)	KP/KSP	Finalizovana strategija
	<i>Ukupan budžet za Specifični cilj 1.2:</i>		7,430,000	7,430,000	3,370,000				
	<i>Od kojih kapitalnih:</i>		7,359,000	7,350,000	3,350,000				
	<i>Od kojih trenutnih:</i>		80,000	20,000	20,000				
1.3	Specifični cilj: Ubrzanje digitalne transformacije u proizvodnji								
1	Upotreba alata za digitalizaciju u opštim proizvodnim/radnim procesima u industriji (%)		19.3% (2019)		40.33%	45.0%	Veća upotreba alata za digitalizaciju u opštim proizvodnim/radnim procesima u industriji		
Br.	Akcija	Zadnji rok	Budžet			Izvor finansiranja	Odgovorna institucija	Podržavajuća institucija	Proizvodi (ishod)
			2026	2027	2028				
1.3.1	Organizovanje digitalne izložbe za proizvodnu industriju	TM3 2026 TM3 2027 TM3 2028	20,000	20,000	20,000	Kosovski budžet	MIPTI/KIESA	Departman za inovacije i Departman industrije	Jedna izložba godišnje sa najmanje 50 posetilaca
1.3.2	Šema grantova za pametnu proizvodnju	TM 2026 TM 2027 TM 2028	400,000	1.000.000	1.000.000	LuxDev / Finansijski jaz	MIPTI/KIESA	Departman industrije	Šema osmišljena i uspostavljena - Najmanje 20 kompanija korisnika godišnje
1.3.3	Stvaranje inovacionih inkubatora za industrijske proizvode/usluge/procese	TM4 2026 TM4 2027	210,000	210,000	210,000	Kosovski budžet	Departman inovacije	MIPTI/KIESA	Stvaranje dva inovativna centra

		TM4 2028							
1.3.4	Transpozicija Uredbe EU 2023/1230 o bezbednosti mašina	TM3 2026	Administrativni troškovi			Kosovski budžet	MIPTI/Departman industrije	MIPTI/ DAK, ASK, IQT	Nova regulativa završena
	Ukupan budžet za Specifični cilj I.3:		630,000	1,230,000	1,230,000				
	<i>Od kojih kapitalnih:</i>		<i>210,000</i>	<i>210,000</i>	<i>210,000</i>				
	<i>Od kojih trenutnih:</i>		<i>420,000</i>	<i>1,020,000</i>	<i>1,020,000</i>				
1,4	Specifični cilj: Povećanje kvaliteta i sertifikacije međunarodno priznatih proizvoda								
1	Broj industrijskih proizvoda izvezenih u EU (najmanje 10.000 evra godišnje)	544			762	895	Više industrijskih proizvoda izvezeno u EU		
Br.	Akcija	Zadnji rok	Budžet			Izvor finansiranja	Odgovorna institucija	Podržavajuća institucija	Proizvodi (ishod)
			2026	2027	2028				
1.4.1	Pružanje finansijske podrške za sertifikaciju proizvoda	TM4 2026 TM4 2027 TM4 2028	600,000	600,000	600,000	Kosovski budžet	MIPTI (KIESA)	Departman industrije	Najmanje 30 kompanija korisnika godišnje
1.4.2	Pružanje finansijske podrške telima za ocenjivanje usaglašenosti (TOU) radi poboljšanja njihove opreme i izgradnje operativnih kapaciteta.	TM4 2026 TM4 2027 TM4 2028	-	600,000	600,000	Kosovski budžet	MIPTI (KIESA)	Departman industrije, DAK	6 ispitnih laboratorija podržanih tokom 3 godine 4 sertifikaciona tela podržana i spremna za međunarodnu akreditaciju tokom 3 godine
1.4.3	Priprema Direkcije za akreditaciju Kosova (DAK) za potpisivanje multilateralnog sporazuma sa Evropskom organizacijom za akreditaciju (EA-MLA)	TM2 2026 TM2 2027 TM4 2028	15,000	20,000	20,000	Budžet Kosova GIZ	DAK		Izrađen je nacrt Akcionog plana. Prvi set potrebnih dokumenata je pripremljen.
1.4.4	Izrada zakona o inspekciji usaglašenosti proizvoda	TM4 2026	19,000			TAIEX	MIPTI (Departman industrije)		Finalizacija zakona o inspekciji usaglašenosti proizvoda.
1.4.5	Izrada podzakonskih akata koji proizilaze iz zakona o inspekciji usaglašenosti proizvoda	TM2 2027		Administrativni troškovi		Kosovski budžet	MIPTI (Departman industrije)		Završeni podzakonski akti

1.4.6	Izrada podzakonskih akata koji proizilaze iz zakona o opštoj bezbednosti proizvoda	TM4 2026	Administrativni troškovi				Kosovski budžet	MIPTI (Departman industrije)		2 završena statuta
1.4.7	Izrada podzakonskih akata koji proizilaze iz Zakona o tehničkim zahtevima i ocenjivanju usaglašenosti	TM4 2026 TM4 2027 TM4 2028	Administrativni troškovi	Administrativni troškovi	Administrativni troškovi		Kosovski budžet	MIPTI (Departman industrije)		6 podzakonskih akata za neprehrambene proizvode završeno, po 2 svake godine
1.4.8	Organizovanje radionica o sprovođenju tehničkog zakonodavstva o infrastrukturi kvaliteta i pratećim standardima	TM3 2026 TM3 2027 TM3 2028	9,000	9,000	9,000		Kosovski budžet	MIPTI (Departman industrije),	Sektorska udruženja	3 radionice organizovane sa preduzećima svake godine
1.4.9	Informativni sastanci sa preduzećima i telima za ocenjivanje usaglašenosti TOU, o tehničkom zakonodavstvu i harmonizovanim standardima	TM2 2026 TM2 2027 TM2 2028	3.000	3,000	3,000		Kosovski budžet	MIPTI (Departman industrije)	DAK	3 sastanka sa preduzećima učesnicama organizovana tokom 3 godine
1.4.10	Organizovanje kampanja za podizanje svesti radi promocije odredbi Zakona o zaštiti potrošača u vezi sa garancijama na proizvode	TM4 2026 TM4 2027	10,000	10,000	10,000		Kosovski budžet	MIPTI (Departman za zaštitu potrošača)		700.000 potrošača obavešteno o pravima iz garancije proizvoda
	<i>Ukupan budžet za Specifični cilj I.4:</i>		656,000	1,242,000	1,232,000					
	<i>Od kojih kapitalnih:</i>									
	<i>Od kojih trenutnih:</i>		656,000	1,242,000	1,232,000					
Br.	Strateški i specifični ciljevi, indikatori i akcije	Osnovna vrednost 2024			Privremen i cilj [2028]	Cilj za poslednju godinu [2030]	Rezultat			
2	Strateški cilj: Smanjenje deficita industrijske trgovine									
1	Trgovinski deficit u prerađivačkoj industriji (milioni evra)	-4.916,3			-4,200	-3,600	Manji trgovinski deficit u prerađivačkoj industriji			
2.1	Specifični cilj: Podrška preduzećima da iskoriste svoj izvozni potencijal									
1	Broj proizvodnih preduzeća koja redovno izvoze (najmanje 10.000 evra godišnje)	2,631			2,709	2,807	Veći broj proizvodnih kompanija koje redovno izvoze			
Br.	Akcija	Zadnji rok	Budžet			Izvor finansiranja	Odgovorna institucija	Podržavajuća institucija	Proizvodi (izlaz)	
			2026	2027	2028					

2.1.1	Osnivanje Informativnog centra za izvozna tržišta (EMIC)	TM1 2027	18,720	101,440	101,440	Finansijski jaz	MIPTI (KIESA)	KP, MF Projekat GPEK – Helvetas	Centar za informacije o izvoznim tržištima uspostavljen i funkcionalan -
2.1.2	Organizovanje prodajnih misija u inostranstvu za kompanije spremne za izvoz u određenim sektorima	TM4 2026 TM4 2027 TM4 2028	1.500.000	1.500.000	1.500.000	Kosovski budžet	MIPTI (KIESA)	MSPI, Departman za industriju	Najmanje 500 proizvodnih preduzeća podržano za učešće na sajmovima i poslovnim forumima u inostranstvu
2.1.3	Identifikacija potencijalnih klijenata preduzeća na stranim tržištima i organizovanje kupovnih poseta u zemlji	TM3 2026 TM3 2027 TM3 2028	50,000	50,000	50,000	Kosovski budžet	MIPTI (KIESA)	MSPI, Departman industrije	5 poseta zemlji organizovanih godišnje
2.1.4	Izrada analize za procenu uticaja aktivnosti promocije izvoza	TM4 2026 TM4 2027 TM4 2028	30,000	30,000	30,000	Kosovski budžet	MIPTI (KIESA)		Analiza se sprovodi godišnje
2.1.5	Promocija industrijskih sektora u cilju podrške i promocije domaćih preduzeća i proizvoda putem MDK-ova	TM4 2026 TM4 2027 TM4 2028	80.000,00	110.000,0 0	130.000,00	Kosovski budžet	MSPD i MDK	MIPTI (KIESA)	Minimum 12 promocija godišnje od strane MDK-a
2.1.6	Organizovanje ekonomskih foruma, informativnih sesija i B2B aktivnosti, sa ciljem povezivanja preduzeća sa Kosova sa onima iz dijaspore, od strane MDK-a	TM4 2026 TM4 2027 TM4 2028	80.000,00	90.000,00	120.000,00	Kosovski budžet	MSPD i MDK	MIPTI (KIESA)	100 preduzeća koja učestvuju
	<i>Ukupan budžet za Specifični cilj II.1:</i>		1,678,720	1,791,440	1,811,440				
	<i>Od kojih kapitalnih:</i>								
	<i>Od kojih trenutnih:</i>		<i>1,678,720</i>	<i>1,791,440</i>	<i>1,811,440</i>				
2.2	Specifični cilj: Diverzifikacija izvoznih tržišta								
1	Geografska raznolikost izvoza (broj zemalja partnera koje čine 80% izvoza proizvodnje)		13		16	18	Više partnerskih zemalja koje čine 80% izvoza u industriji		
Br.	Akcija	Zadnji rok	Budžet			Izvor finansiranja	Odgovorna institucija	Podržavajuća institucija	Proizvodi (izlaz)
			2026	2027	2028				

2.2.1	Pregovori o tri delimična trgovinska sporazuma	TM3 2026 TM3 2027 TM3 2028	Administrativni troškovi	Administrativni troškovi	Administrativni troškovi	Kosovski budžet	MIPTI (Departman trgovine)	MSPD	Zaključena 3 trgovinska sporazuma delimičnog obima
2.2.2	Priprema informativnih listova o izvoznom tržištu	TM3 2026 TM3 2027 TM4 2028	9,100	Administrativni troškovi	Administrativni troškovi	Kosovski budžet i Lux Dev	MIPTI/Departman industrije	ASK, Carina Kosova	3 informativna lista za 3 prioritetna sektora
	Ukupan budžet za Specifični cilj II.2:		9,100						
	Od kojih kapitalnih:								
	Od kojih trenutnih:		9,100						
2.3	Specifični cilj: Zamena uvoza međuproizvoda i finalnih proizvoda domaćom proizvodnjom i promocija domaćih proizvoda								
1	Udeo uvoza zamenljivih međuproizvoda (prema BEC klasifikaciji) u ukupnom uvozu		44.90%		24.13%	22%	Manje učešće uvoz zamenljivih međuproizvoda (prema BEC klasifikaciji) u ukupnom uvozu		
2	Udeo uvoza zamenljivih potrošačkih dobara (prema BEC klasifikaciji) u ukupnom uvozu		33.70%		17.44%	16%	Učešće niže od uvoz zamenljivih potrošačkih dobara (prema BEC klasifikaciji) u ukupnom uvozu		
3	Učešće lokalnih dobara na tržištu proizvodnje		25.81 (2023)		46.56%	50%	Veće učešće lokalne robe na tržištu proizvodnje		
Br.	Akcija	Zadnji rok	Budžet			Izvor finansiranja	Odgovorna institucija	Podržavajuća institucija	Proizvodi (izlaz)
			2026	2027	2028				
2.3.1	Izrada studije za unapređenje carinskih tarifa na uvoz radi zaštite strateških proizvoda i procene ekonomskog uticaja	TM2 2027		20,000		Kosovski budžet	MIPTI (Departman trgovine)	Carina Kosova, ASK, MIPTI (Departman industrije)	Završena studija
2.3.2	Izrada trgovinske politike (trgovinskog programa)	TM4 2026	20,000			Kosovski budžet	MIPTI (Departman trgovine)		Program trgovinske politike završen
2.3.3	Ponovno pregovaranje o postojećim trgovinskim sporazumima	TM4 2026 TM4 2027 TM4 2028	Administrativni troškovi	Administrativni troškovi	Administrativni troškovi	Kosovski budžet	MIPTI (Departman trgovine)	Departman industrije MIPTI	3 ponovo pregovarana sporazuma za strateške proizvode

2.3.4	Analiza za procenu podrške za supstituciju uvoza i razvoj instrumenata finansijskog tržišta	TM3 2026	Administrativni troškovi			Kosovski budžet	KFKJ	MIPTI (Departman industrije)	Analiza završena
	<i>Ukupan budžet za Specifični cilj II.3:</i>		20,000	20,000					
	<i>Od kojih kapitalnih:</i>								
	<i>Od kojih trenutnih:</i>		20,000	20,000					
Br.	Strateški i specifični ciljevi, indikatori i akcije	Osnovna vrednost			Privremen i cilj [2028]	Cilj za poslednju godinu [2030]	Rezultat		
3	Strateški cilj: Stvaranje boljeg i inkluzivnijeg zapošljavanja								
1	Zaposlenost u proizvodnji po glavi stanovnika (%)	2.63%			3.21%	4.59%	Najveća zaposlenost u proizvodnji po glavi stanovnika		
2	Ukupne proizvodne plate u BDP-u (%)	24.70%			29.70%	33.70%	Veće učešće proizvodnih plata u BDP-u		
3.1	Specifični cilj: Kvalifikacija i sertifikacija tehničke radne snage i menadžera preduzeća								
1	Broj akreditovanih institucija za obuku u proizvodnim industrijama	24			30	35	Veći broj akreditovanih institucija za obuku u prerađivačkoj industriji		
2	Broj profesionalnih standarda usvojenih u proizvodnoj industriji	30			52	60	Veći broj odobrenih standarda zanimanja u prerađivačkoj industriji		
3	Procenat radnika koji prolaze formalnu obuku u proizvodnji (%)	26.4% (2019)			39%	42%	Veće učešće radnika koji prolaze formalnu obuku u proizvodnji		
4	Broj izdatih ISO sertifikata na Kosovu	n/d			Prosek Svetske banke	Prosek Svetske banke	Više izdatih ISO sertifikata		
Br.	Akcija	Zadnji rok	Budžet			Izvor finansiranja	Odgovorna institucija	Podržavajuća institucija	Proizvodi (izlaz)
			2026	2027	2028				
3.1.1	Izrada podzakonskog akta za sektorske savete veština (na osnovu Zakona o obrazovanju i stručnom osposobljavanju)	TM4 2027		Administrativni troškovi		Kosovski budžet	MONT	ISOO	Podzakonski akt o sektorskim savetima za veštine završen
3.1.2	Unapređenje sistema upravljanja informacijama o tržištu rada (SUIT)	TM4 2027		80,000		Kosovski budžet i donatori	Agencija za zapošljavanje	Departman industrije i ARBK	Napredni sistem koji uključuje klasifikaciju ekonomskih aktivnosti prema NaceRev 2

3.1.3	Podrška privatnim centrima za obuku u dizajniranju programa i/ili pružanju obuke za industriju	TM4 2026	76,000			Budžet Kosova i LuxDev KSV-021, MSJ Swisscontact	MONT	LuxDev KSV-021 i MSJ-Swisscontact	Podržavamo 3 nova centra za obuku
3.1.4	Podrška razvoju profesionalnih profila, uključujući zelene i digitalne veštine u industriji	TM4 2026 TM4 2027 TM4 2028	90.000,00	120.000,00	175.000,00	LuxDev KSV/021 (ili MSJ Swisscontact) i Helvetas (MSP Ozelenjavanje)	NAK/MONTI	PKK i sektorska udruženja	6 novih profesionalnih profila svake godine
	Ukupan budžet za Specifični cilj III.1:		166,000	200,000	175,000				
	Od kojih kapitalnih:			80,000					
	Od kojih trenutnih:		166,000	120,000	175,000				
3.2	Specifični cilj: Promocija otvaranja dostojanstvenih radnih mesta u industriji								
1	Deklaracija o broju zaposlenih u proizvodnji prema podacima PAK-a/ankete o radu iz ASK-a	93.6% (ATK/ASK)			95%	97%	Manja neformalnost u proizvodnom sektoru		
2	Siromaštvo zaposlenih u proizvodnji	26.6% (2020)			13.32%	10%	Najmanje siromaštvo među zaposlenima u proizvodnji		
3	Broj nesreća na radu u proizvodnji	106			70	0	Nema nezgoda na radu u proizvodnji		
Br.	Akcija	Zadnji rok	Budžet			Izvor finansiranja	Odgovorna institucija	Podržavajuća institucija	Proizvodi (izlaz)
			2026	2027	2028				
3.2.1	Program zapošljavanja u proizvodnji u okviru aktivnih mera tržišta rada (mere: praksa i subvencije za plate)	TM4 2026 TM4 2027 TM4 2028	3.600.000	3.600.000	3.600.000	Kosovski budžet	Agencija za zapošljavanje	Departman industrije	Najmanje 1.200 korisnika programa zapošljavanja u proizvodnom sektoru
3.2.2	Revizija zakonodavstva u oblasti poreskih politika, u vezi sa priznavanjem troškova koje preduzeća imaju za brigu o deci zaposlenih kao poreski priznate rashode	TM4 2026 TM2 2027	Administrativni troškovi	Administrativni troškovi		Kosovski budžet	MF	MIPTI/Departman industrije	Revidirana poreska politika

3.2.3	Uspostavljanje programa sa razvijenim zemljama za osposobljavanje i prekvalifikaciju deficitarnih profila u industriji	TM3 2026 TM3 2027 TM3 2028	Administrativni troškovi	140,000	140,000	Potencijalni donatori (LuxDev i Swisscontact - MSJ)	KIESA	MIPTI/Departman industrije	Uspostavljanje programa; 10 radnika podržano godišnje
	Ukupan budžet za Specifični cilj III.2:		3,600,000	3,740,000	3,740,000				
	<i>Od kojih kapitalnih:</i>								
	<i>Od kojih trenutnih:</i>		3,600,000	3,740,000	3,740,000				
3.3	Specifični cilj: Integracija žena i mladih na tržište rada i u biznis								
1	Procenat mladih zaposlenih u proizvodnji u ukupnom broju zaposlenih mladih (%)		11.77%		15.10%	16.50%	Veće učešće mladih zaposlenih u proizvodnji u ukupnom broju zaposlenih mladih		
2	Procenat žena u ukupnom broju zaposlenih u proizvodnji (%)		20.34%		22.12%	23.90%	Veće učešće zaposlenih žena u proizvodnji u ukupnom broju zaposlenih žena		
Br.	Akcija	Zadnji rok	Budžet			Izvor finansiranja	Odgovorna institucija	Podržavajuća institucija	Proizvodi (izlaz)
			2026	2027	2028				
3.3.1	Organizovanje Nedelje žena u proizvodnoj industriji	TM4 2026 TM4 2027 TM4 2028	20,000	20,000	20,000	Kosovski budžet	MIPTI (KIESA)	MIPTI, Departman industrije	150 učesnica, za 3 godine
3.3.2	Podrška centrima za karijeru u srednjim školama i na univerzitetima radi uspostavljanja saradnje sa sektorskim udruženjima industrije	TM4 2026	Administrativni troškovi	Administrativni troškovi	Administrativni troškovi	Kosovski budžet	MONT	Departman industrije i sektorska udruženja, PKK	Karijerni centri podržani u kreiranju memoranduma o razumevanju sa ključnim udruženjima
3.3.3	Podrška obuci na radnom mestu za žene i mlade	TM3 2026 TM3 2027 TM3 2028	200,000	200,000	150,000	EBRD	EBRD KIESA	MIPTI, Departman industrije	350 žena obučeno
									650 mladih ljudi obučeno
	Ukupan budžet za Specifični cilj III.3:		220,000	220,000	170,000				
	<i>Od kojih kapitalnih:</i>								
	<i>Od kojih trenutnih:</i>		220,000	220,000	170,000				

Br.	Strateški i specifični ciljevi, indikatori i akcije	Osnovna vrednost		Privremen i cilj [2028]	Cilj za poslednju godinu [2030]	Rezultati			
4	Strateški cilj: Olakšavanje cirkularne i zelene industrije								
1	Emisija CO2 po jedinici BDP-a (kg po paritetu kupovne moći (PKP) u dolarima iz 2015. godine)	0,56		0.437	0.275	Niže emisije po jedinici BDP-a			
4.1	Specifični cilj: Podrška preduzećima za povećanje reciklaže i cirkulacije u proizvodnji								
1	Bruto dodata vrednost u sektorima povezanim sa cirkularnom ekonomijom (% od ukupnog BDP-a)	1.02%		1.20%	1.30%	Poboljšana bruto dodata vrednost u odnosu na BDP u sektorima povezanim sa cirkularnom ekonomijom			
2	Upotreba recikliranog materijala (%)	23%		30%	37%	Veći procenat korišćenja recikliranih materijala u proizvodnji			
Br.	Akcija	Zadnji rok	Budžet			Izvor finansiranja	Odgovorna institucija	Podržavajuća institucija	Proizvodi (izlaz)
			2026	2027	2028				
4.1.1	Organizovanje radionica za proizvodna preduzeća radi upoznavanja sa osnovama modela poslovanja cirkularne ekonomije	TM3 2026 TM2 2027 TM2 2028	10,500	10,500	10,500	Kosovski budžet	MIPTI (Departman industrije)	Donatori Projekat GPEK – Helvetas	Najmanje 30 preduzeća godišnje informisano o modelima cirkularne ekonomije
4.1.2	Podrška sektorskim posrednicima (udruženjima/klasterima) za transformaciju njihovih operativnih modela u zelene i inovativne pružaoce usluga, kao i pilotiranje nove uloge pružanja usluga sa članovima MSP-a.	TM4 2026 TM4 2027 TM4 2028	40,000	70,000	90,000	Kosovski budžet Projekat GPEK - Helvetas	MIPTI (Departman za inovacije) GPEK projekat - Helvetas	MIPTI (Departman industrije)	Najmanje 2 sektorska posrednika usvajaju transformisani operativni model inovativnih zelenih usluga podrške za MSP. Najmanje 2 inovativne usluge podrške (alati, prakse, poslovni modeli) razvijaju se i pilotiraju sa MSP. Najmanje 2 inovativne zelene usluge podrške razvijaju se za transformisane sektorske posrednike radi testiranja i širenja zelenih inovacija.
4.1.3	Pokretanje takmičenja za zelene digitalne inovacije usmerenog na mlade i žene	TM4 2026 TM4 2027 TM4 2028	10,000	10,000	10,000	Kosovski budžet Projekat GPEK - Helvetas	MINTII (Departman za inovacije) GPEK projekat - Helvetas	MIPTI (Departman industrije)	Svake godine se biraju 2-3 pobednička rešenja. Koncept se razvija 2025. godine.
Izrada indust rijske simbio ze na Kosov	Izrada studije industrijske simbioze na Kosovu, ekonomske analize i studije izvodljivosti	TM3 2026	88,000			Lux/Dev KSV022	MIPTI (Departman industrije)	Lux/Dev KSV023	Završena studija

u, ekono mska analiz a i studija izvodl jivosti									
4.1.5	Izrada studije industrijske simbioze na Kosovu, ekonomske analize i studije izvodljivosti	TM4 2027 TM4 2028		1.000.000	1.000.000	Kosovski budžet	Departman za inovacije	KIESA	40 preduzeća korisnika
4.1.6	Izrada novog zakona o integrisanom upravljanju otpadom	TM2 2026	Administrativni troškovi			Kosovski budžet	MŽSPP	MIPTI, KEPA i privatni sektor	Usvojen je Zakon o proširenoj odgovornosti proizvođača (EPR). Broj kreiranih EPR šema. Broj kreiranih PRO organizacija.
4.1.7	Izrada podzakonskih akata koji proizilaze iz Zakona o integrisanom upravljanju otpadom	TM4 2026 TM4 2027	Administrativni troškovi	Administrativni troškovi		Kosovski budžet	MŽSPP	MIPTI, KEPA i privatni sektor	Finalizovani statut
4.1.8	Šema grantova za zelenu tehnologiju (KIESA šema grantova za tehnologiju)	TM2 2026 TM2 2027 TM4 2028	2.000.000	2.000.000	2.000.000	Kosovski budžet	KIESA	MIPTI/Departman industrije	40 preduzeća korisnika godišnje
4.1.9	Kreiranje platforme za diskusiju zainteresovanih strana za cirkularnu industriju	TM3 2027 TM4 2028		10,000	10,000	GPEK - Helvetas	MIPTI (Departman industrije) GPEK - Helvetas	ME, MŽSPP, KIESA, Privredna komora Kosova	Razvoj modela za platformu za diskusiju zainteresovanih strana. Dva sastanka godišnje
	<i>Ukupan budžet za Specifični cilj IV.1:</i>		2,148,500	3,100,500	3,120,500				
	<i>Od kojih kapitalnih:</i>								
	<i>Od kojih trenutnih:</i>		2,148,500	3,100,500	3,120,500				
4.2	Specifični cilj: Podržavanje proizvodnje i potrošnje zelenih proizvoda								
1	Tržišni udeo ekološki prihvatljivih proizvoda	n/d			Prosek Svetske banke	Prosek Svetske banke	Veći tržišni udeo ekološki prihvatljivih proizvoda		
2	Procenat građana koji često kupuju ekološki prihvatljive proizvode	n/d			Prosek Svetske banke	Prosek Svetske banke	Veći procenat građana koji često kupuju ekološki prihvatljive proizvode		
Br.	Akcija		Budžet						Proizvodi (izlaz)

		Zadnji rok	2026	2027	2028	Izvor finansiranja	Odgovorna institucija	Podržavajuća institucija	
4.2.1	Transponovanje relevantnih odredaba Uredbe EU o „eko-oznaci“ u domaće zakonodavstvo	TM4 2026 TM4 2027	Administrativni troškovi	Administrativni troškovi		Kosovski budžet	ME	MIPTI/Departman industrije	Završetak pravnog okvira: Izrada zakona i podzakonskih akata
4.2.2	Uključivanje relevantnih odredbi direktive EU o „ekodizajnu“ u domaće zakonodavstvo	TM4 2026 TM4 2027	Administrativni troškovi	Administrativni troškovi		Kosovski budžet	ME	MIPTI/Departman industrije	Završetak pravnog okvira: Izrada zakona i podzakonskih akata
4.2.3	Razvoj statističkog sistema za klasifikaciju održivih (zelenih) ekonomskih aktivnosti	TM4 2027		Administrativni troškovi		Kosovski budžet	ASK	ME, MŽSPP, MIPTI	Razvijen je sistem klasifikacije održive ekonomske aktivnosti
4.2.4	Uključivanje kriterijuma zelenih nabavki u zakon o javnim nabavkama	TM4 2026	Administrativni troškovi			Kosovski budžet	MF	Projekat GPEK - Helvetas	Zakon o javnim nabavkama, dopunjen zelenim kriterijumima
4.2.5	Izrada podzakonskog akta za garanciju sertifikata	TM4 2026	Administrativni troškovi			Kosovski budžet	RUE	ME i MIPTI	Nacrt podzakonskog akta
	Ukupan budžet za Specifični cilj IV.2:								
	<i>Od kojih kapitalnih:</i>								
	<i>Od kojih trenutnih:</i>								
4.3	Specifični cilj: Podrška unapređenju tehnologije sa fokusom na povećanje efikasnosti energije i materijala								
1	Energetski intenzitet u proizvodnji (Toe/mil. EUR)		269,5		187,8	150	Niži energetski intenzitet u proizvodnji		
Br.	Akcija	Zadnji rok	Budžet			Izvor finansiranja	Odgovorna institucija	Podržavajuća institucija	Proizvodi (izlaz)
			2026	2027	2028				
4.3.1	Razvoj programa za investicije u zelene tehnologije u proizvodnoj industriji	TM4 2026 TM4 2027	30,000,000			EBRD („Program „Go Green““)	EBRD i partnerske finansijske institucije		80 kompanija korisnika u 2026. godini

4.3.2	Program za promociju energetske efikasnosti u industriji	TM3 2026 TM3 2027 TM3 2028	1.000.000	1.000.000	1.000.000	Nacionalni budžet, Luxdev (za šemu grantova za čistu energiju), GIZ, Evropska unija, Svetska banka (za KEEF)	ME, Fond za energetske efikasnost Kosova, KIESA	MIPTI, MF, MŽSPP	40 preduzeća korisnika godišnje
4.3.3	Analiza integracije komponente granta u okviru Fonda za kreditno jemstvo (KFKJ) u zelenoj industriji	TM4 2026	Administrativni troškovi			Kosovski budžet	KFKJ	CBK i Departman industrije	Analiza završena
	<i>Ukupan budžet za Specifični cilj IV.3:</i>		31,000,000	1,000,000	1,000,000				
	<i>Od kojih kapitalnih:</i>								
	<i>Od kojih trenutnih:</i>		31,000,000	1,000,000	1,000,000				
Br.	Strateški i specifični ciljevi, indikatori i akcije	Osnovna vrednost			Privremen i cilj [2028]	Cilj za poslednju godinu [2030]	Rezultati		
5	Strateški cilj: Maksimiziranje internog profita								
1	BDP/Proizvodnja (Proizvod/output)	n/d			n/d	n/d	Poboljšan odnos BDP-a i proizvodnje		
5.1	Specifični cilj: Povećanje učešća lokalnih inputa u proizvodnji								
1	Uvoz međuproizvoda (BEC klasifikacija) u BDP	21%			19%	17%	Uvoz međuproizvoda manji u odnosu na BDP		
Br.	Akcija	Zadnji rok	Budžet			Izvor finansiranja	Odgovorna institucija	Podržavajuća institucija	Proizvodi (izlaz)
			2026	2027	2028				
5.1.1	Kreiranje tabela input-autputa radi razumevanja strukture inputa koji se koriste u industriji	TM4 2026	Administrativni troškovi			Kosovski budžet	ASK		Kreirane ulazno-izlazne tabele
5.1.2	Izrada Zakona o unutrašnjoj trgovini, kojim se transponuje i Direktiva EU u vezi sa nepoštenim trgovinskim praksama u lancu snabdevanja u prehrambenoj industriji	TM3 2026	Administrativni troškovi			Kosovski budžet	MIPTI (Departman trgovine)		Nacrt zakona koji takođe obuhvata nefer trgovinske prakse u lancu snabdevanja hranom.
5.1.3	Studija o korišćenju prirodnih resursa i minimalno prerađene robe na Kosovu	TM2 2026	50,000			LuxDev KSV/023	MIPTI/Departman industrije	LuxDev KSV-023	Završena studija

	<i>Ukupan budžet za Specifični cilj I.1:</i>		50,000						
	<i>Od kojih kapitalnih:</i>								
	<i>Od kojih trenutnih:</i>		<i>50,000</i>						
5.2	Specifični cilj: Unapređenje inovacija proizvoda ka proizvodnji sa većom dodatom vrednošću								
1	Procenat preduzeća koja su uvela novi proizvod/uslugu	26.9% (2019)			37.62%	40.0%	Veći procenat preduzeća koja su uvela novi proizvod/uslugu		
Br.	Akcija	Zadnji rok	Budžet			Izvor finansiranja	Odgovorna institucija	Podržavajuća institucija	Proizvodi (izlaz)
			2026	2027	2028				
5.2.1	Obezbeđivanje fiskalnih podsticaja za investicije u inovativne proizvode	TM4 2027		Administrativni troškovi		Kosovski budžet	MF	MIPTI/ Departman za inovacije	Revidirano zakonodavstvo o fiskalnoj politici
5.2.2	Podrška visokoškolskim ustanovama za kreiranje programa povezanih sa industrijom za rukovodeće inovacije.	TM4 2026 TM4 2027 TM4 2028	7,000	7,000	6,000	Kosovski budžet	MONT i visokoškolske ustanove		10 programa za rukovodiocce podržanih tokom tri godine
	<i>Ukupan budžet za Specifični cilj V.2:</i>		7,000	7,000	6,000				
	<i>Od kojih kapitalnih:</i>								
	<i>Od kojih trenutnih:</i>		<i>7,000</i>	<i>7,000</i>	<i>6,000</i>				
5.3	Specifični cilj: Jačanje veza sa lokalnim dobavljačima usluga vezanih za industriju								
1	Domaće usluge kupljene od strane industrija	n/d			Prosek Svetske banke	Prosek Svetske banke	Više domaćih usluga koje su kupile industrije		
Br.	Akcija	Zadnji rok	Budžet			Izvor finansiranja	Odgovorna institucija	Podržavajuća institucija	Proizvodi (izlaz)
			2026	2027	2028				
5.3.1	Razvoj digitalne platforme sa detaljnim profilima pružalaca usluga vezanih za industriju	TM4 2027		20,000		Kosovski budžet	MIPTI/KIESA	AID, Departman za industriju, inovacije i trgovinu Projekat GPEK - Helvetas	Digitalna platforma je finalizovana.
5.3.2	Organizovanje regionalnih B2B sastanaka između lokalnih i regionalnih dobavljača inputa radi stvaranja mogućnosti za umrežavanje	TM3 2026 TM3 2027 TM3 2028	20,000	20,000	20,000	Kosovski budžet	MIPTI (KIESA),	DI i sektorska udruženja	Održana 3 B2B sastanka sa najmanje 100 kompanija učesnica

5.3.3	Sektorska analiza koja identifikuje nedostatke u uslugama koje se pružaju proizvodnoj industriji	TM3 2027		10,000		Kosovski budžet	MINTI - Departman industrije		Objavljeni izveštaj
	<i>Ukupan budžet za Specifični cilj V.3:</i>		20,000	50,000	50,000				
	<i>Od kojih kapitalnih:</i>								
	<i>Od kojih trenutnih:</i>		<i>20,000</i>	<i>50,000</i>	<i>20,000</i>				
	<i>Ukupan budžet za Akcioni plan:</i>		49,032,760	25,008,380	20,912,380				
	<i>Od kojih kapitalnih:</i>		7,570,000	7,640,000	3,560,000				
	<i>Od kojih trenutnih:</i>		40,112,760	17,368,380	17,352,380				